

UCHWAŁA NR XXII / 210 / 2016
RADY MIEJSKIEJ W WOLSZTYNIE
z dnia 25 maja 2016 roku

w sprawie „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025”

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2016 r. poz. 446), Rada Miejska w Wolsztynie uchwala, co następuje:

§ 1.

Zatwierdza się i przyjmuje do wdrażania „Strategię Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025” stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Wolsztyna.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY
Jarostaw Adamczak
Jarostaw Adamczak

RADA MIEJSKA
w Wolsztynie

2016-2025

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY WOLSZTYN

Gmina Wolsztyn

Urząd Miejski w Wolsztynie

ul. Rynek 1

64-200 Wolsztyn

www.wolsztyn.pl



Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i
Studiów Samorządowych

Szanowni Państwo

Samorząd Gminy Wolsztyn podjął decyzję o przystąpieniu do przygotowania najważniejszego dokumentu planistycznego Gminy, czyli strategii jej rozwoju. Do współpracy w realizacji tego projektu zostali zaproszeni specjaliści z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS z Poznania.

Prace nad Strategią zostały poprzedzone opracowaniem „Analizy zasobów i potencjału Gminy”, czyli raportu o stanie Gminy, którego celem było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację społeczną i gospodarczą Gminy Wolsztyn. Raport pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy.

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy, w wyniku konsultacji społecznych (wywiady z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy, sondaż ankietowy, spotkania, dyskusje), została wytyczona Strategia Gminy, wskazująca jej pożądaną stan docelowy, cele rozwojowe oraz sposoby osiągnięcia tych celów.

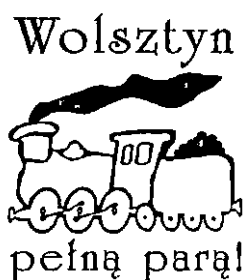
Prace związane z formułowaniem wizji, misji, celów i projektów realizacyjnych, były prowadzone przez zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Miejskiego, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują. Po spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, powstały konkretne rekomendacje dotyczące rozwoju Gminy do 2025 roku, uwzględniające istniejące uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne.

Niniejszy program strategiczny bazuje na faktycznym stanie zasobów Gminy i stanowi kontynuację wieloletniego procesu jej rozwoju. Wyznaczone w tym celu plany realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki zewnętrzne, ale zawsze powinny dążyć do głównego kierunku rozwoju Gminy, polegającego na stworzeniu korzystnych warunków zamieszkania, spędzania wolnego czasu oraz prowadzenia działalności gospodarczej w oparciu o atrakcyjne położenie i walory środowiska naturalnego oraz kulturowego.

Za powstanie tego dokumentu składamy serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom Gminy Wolsztyn, którzy uczestniczyli w pracach nad Strategią.

Wojciech Lis
Burmistrz Wolsztyna

Jarosław Adamczak
Przewodniczący Rady Miejskiej



SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	3
1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII	4
1.1 PROCES TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU GMINY WOLSZTYN	4
1.2 STRUKTURA STRATEGII.....	6
2. ANALIZA REALIZACJI DOTYCHCZASOWEJ „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO- GOSPODARCZEGO MIASTA I GMINY WOLSZTYN Z ROKU 2001.....	8
3. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY	12
3.1 WYNIKI SONDAŻOWYCH BADAŃ ANKIETOWYCH	12
3.2 ANALIZA SWOT	22
4. WIZJA I MISJA GMINY	28
4.1 WIZJA GMINY WOLSZTYN.....	28
4.2 MISJA ROZWOJU GMINY WOLSZTYN	29
5. CELE STRATEGICZNE.....	30
6. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	33
6.1 ZAŁOŻENIA I KRYTERIA WYBORU PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	33
6.2 ZESTAWIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	33
6.3 ZAKRES CZASOWY PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ.....	35
6.4 DODATKOWE PLANY STRATEGICZNE: OŚWIATA ORAZ INFRASTRUKTURA DROGOWA I OKOŁODROGOWA.....	35
6.5 TABELY PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	35
7. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM.....	62
7.1 OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WOLSZTYN NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU KRAJU 2020	62
7.2 OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WOLSZTYN NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO DO 2020 ROKU	65
7.3 OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WOLSZTYN NA LATA 2016-2025 Z WIELKOPOLSKIM REGIONALNYM PROGRAMEM OPERACYJNYM NA LATA 2014-2020	68
8. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY	69
8.1 WDRAŻANIE ZAPISÓW STRATEGII	69
8.2 MONITORING REALIZACJI STRATEGII.....	69
8.3 OCENA SKUTKÓW REALIZACJI STRATEGII (EWALUACJA)	70
8.4 EWENTUALNE KOREKTY PLANU I JEGO AKTUALIZACJA	71
8.5 INFORMOWANIE SPOŁECZEŃSTWA	72
ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY	73

1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII

1.1 Proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Wolsztyn

W I kwartale 2016 roku dobiegł końca proces opracowywania STRATEGII ROZWOJU GMINY WOLSZTYN DO ROKU 2025. Proces sporządzania Strategii był wspólną pracą liczego grona przedstawicieli samorządu (pracowników Urzędu Miejskiego i gminnych jednostek organizacyjnych, radnych oraz lokalnych przedsiębiorców i przedstawicieli różnych grup społecznych) oraz konsultantów Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS z Poznania. Charakterystyczną cechą tego procesu była aktywna pomoc ze strony Gminy w zbieraniu i interpretacji danych i oraz szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu Gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programu strategicznego rozwoju.

Prace zostały podzielone na kilka etapów, których przebieg opisano poniżej. Proces ten był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest przeważnie w postaci cyklu:

**analiza (diagnoza) → planowanie → wdrażanie →
→ ocena (która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty i aktualizacji planów)**

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie Strategii zostało poprzedzone sporządzeniem kompleksowego dokumentu "Raportu o stanie Gminy" (diagnozy). Celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną samorządu.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania Gminy według stanu na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju Gminy na przestrzeni ostatnich lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji Strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony Raport stał się punktem wyjścia do przygotowania Strategii Rozwoju Gminy Wolsztyn.

Przed przystąpieniem do prac planistycznych dokonano także szczegółowego przeglądu realizacji projektów, zapisanych w dotychczasowej "Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Wolsztyn" z roku 2001, "Planie Rozwoju Lokalnego Miasta i Gminy Wolsztyn" z roku 2004, "Lokalnym Planie Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Wolsztyn" z 2006 roku, czy też "Strategii Rozwoju Turystyki i Sportu w Gminie Wolsztyn". Wyniki tych analiz wykazały, że większość zadań zapisanych w poprzedniej Strategii, została wykonana, bądź są one w trakcie realizacji (w sytuacji, gdy

mają one charakter ciągły lub gdy czas ich realizacji wykraczał poza horyzont poprzedniej Strategii).

Wykorzystanym w pracach nad Strategią, przydatnym źródłem informacji był **sondaż ankietowy**, przeprowadzony wśród mieszkańców Gminy poprzez zamieszczenie formularza na stronie internetowej Gminy oraz rozprowadzanie ankiet w Urzędzie Miejskim, sołectwach i poprzez młodzież szkolną. Łącznie prawidłowo wypełniono ponad 350 ankiet. Ze względu na dobór próby nie jest to liczba pozwalająca na traktowanie badania jako w pełni reprezentatywnego głosu lokalnej społeczności – jej cel był inny – możliwość wypowiedzenia się na temat warunków życia w Gminie i kierunków jej rozwoju przez grupę aktywnych mieszkańców. Sondaż był więc ważną, ale nie jedyną, formą partycypacji społecznej w procesie budowania Strategii.

W Rozdziale 3 zostały przedstawione wyniki badań, natomiast wzór ankiety został zamieszczony w Załączniku 1 (na końcu niniejszego opracowania).

Inną, bardzo ważną formą udziału lokalnej społeczności w planowaniu rozwoju Gminy, były **wywiady z przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji z terenu Gminy**. Łącznie w maju i czerwcu 2015 roku przeprowadzono indywidualne spotkania z ok. 50 osobami - pracownikami Urzędu Miejskiego, szefami jednostek gminnych i pozagminnych, radnymi, przedsiębiorcami, przedstawicielami organizacji pozarządowych i młodzieżą gimnazjalną. Ich celem było poznanie opinii na temat warunków życia na terenie Gminy oraz propozycji ich poprawy.

Spotkanie, podsumowujące część diagnostyczną prac i wprowadzające do części planistycznej, odbyło się we wrześniu 2015 roku.

W pierwszej części było ono poświęcone podsumowaniu diagnozy stanu Gminy (w formie analizy SWOT), zaprezentowanej na spotkaniu przez konsultantów WOKISS w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych (informacje statystyczne, raporty, sprawozdania, ankiety, wywiady) pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego.

Jednym z punktów spotkania była dyskusja na temat wizji i misji rozwoju Gminy, czyli jej pożądanego docelowego stanu oraz sposobów jego osiągnięcia.

Następnie konsultanci przedstawili propozycję konkretnych działań (uporządkowanych tematycznie), których wdrożenie w okresie obowiązywania Strategii powinno w dużym stopniu przyczynić się do zaspokojenia zgłoszonych potrzeb mieszkańców i doprowadzić do zamierzonego stadium rozwoju Gminy. Zestawienie działań zostało przygotowane na podstawie wyników wywiadów, ankiet, konsultacji oraz analiz i obserwacji konsultantów. W trakcie dyskusji jej uczestnicy odnieśli się do propozycji i zgłosili uwagi i propozycje uzupełnień.

W kolejnym etapie prac konsultanci, w kontakcie z przedstawicielami Gminy, uzasadnili wybór i rozpisali cele, programy i projekty strategiczne. Zaproponowali także sposób monitorowania wykonania Strategii za pomocą zestawu wskaźników po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie Strategii.

1.2 Struktura strategii

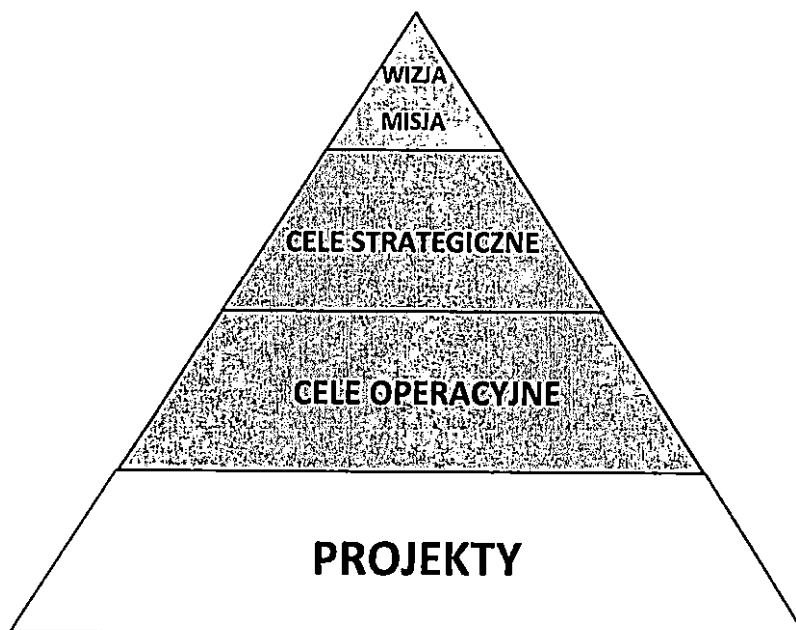
Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze. Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja Gminy**, która określa pożądany przez mieszkańców jej **wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat**, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

Kolejnym elementem jest **misja rozwoju Gminy**, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju Gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są **priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców**, czyli osiągnięcia stanu, określonego w wizji. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowią wizja i misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. **Cele strategiczne**
2. **Programy strategiczne**
3. **Projekty realizacyjne**
4. **Zadania do wykonania.**

Rysunek 1. Układ strategii¹



¹ Źródło wszystkich rysunków, tabel i wykresów w dokumencie strategii to opracowania własne

Następnym po misji poziomem planowania są cele strategiczne. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują kierunki rozwoju Gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działania samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim **zadania**, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla jakiego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także, jeśli była taka możliwość - daty realizacji poszczególnych zadań.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją różnych strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności.

Należy podkreślić, że **Strategia jest tzw. planem maksymalnym**, to znaczy obejmuje ona **przedsięwzięcia, jakie samorząd i mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2025 roku – ale aby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane między innymi z pozyskaniem środków własnych, środków zewnętrznych oraz z maksymalnym wykorzystaniem wszystkich zdolności technicznych i organizacyjnych. Wydaje się ona jednak - w pełni realna do realizacji.**

2. ANALIZA REALIZACJI DOTYCHCZASOWEJ „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO MIASTA I GMINY WOLSZTYN Z ROKU 2001

Pierwszym etapem prac nad opracowaniem „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn” było spojrzenie wstecz – na to, co zostało zrealizowane w ciągu minionych kilkunastu lat w ramach planów przyjętych przez Radę Miejską w roku 2001.

Dokonano analizy wykonania zapisów dotychczasowej Strategii w celu:

- sporządzenia zestawienia zadań, które zostały zrealizowane w całości,
- identyfikacji zadań zrealizowanych częściowo - w celu poznania przyczyn niepełnego wykonania i określenia pozostałych prac, ponieważ mogą lub powinny one zostać wprowadzone do nowej Strategii,
- identyfikacji zadań nie rozpoczętych i wyjaśnienia przyczyn zaistniałej sytuacji,
- identyfikacji zadań o charakterze ciągłym.

Realizacja „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Wolsztyn” z roku 2001 odbywała się zgodnie z jej celami generalnymi:

WIZJA:

Gmina Wolsztyn jest wyróżniającym się pod względem warunków pracy, wypoczynku i zamieszkania oraz jakości środowiska przyrodniczego i krajobrazu miejscem w zachodniej Wielkopolsce.

MISJA:

**Gmina piękna i atrakcyjna krajobrazowo o szerokich możliwościach gospodarczych, dostatnia, inspirująca aktywność i kreatywność mieszkańców.
Otwarta i przyjazna dla gości oraz inwestorów,
rozwijająca się z poszanowaniem dziedzictwa kulturowego,
tradycji i środowiska przyrodniczego.**

W oparciu o strategiczne cele rozwoju Gminy:

- A. Osiągnięcie na terenie całej gminy wysokich i wyrównanych standardów zamieszkania, pracy i wypoczynku.*
- B. Przekształcenie miasta Wolsztyna w silny ośrodek usługowy i produkcyjny o ponadlokalnej strefie wpływów.*
- C. Rozwój przedsiębiorczości i osiągnięcie wysokiego rozwoju gospodarczego.*
- D. Wykreowanie silnego lobby producentów rolno – ogrodniczych.*
- E. Nadanie miastu i gminie Wolsztyn rangi atrakcyjnego miejsca wypoczynku cotygodniowego.*
- F. Wzmocnienie i wzbogacenie środowiska przyrodniczego oraz ochrona unikatowych walorów przyrodniczych i krajobrazowych*

W ramach tych celów strategicznych, sformułowano szereg celów operacyjnych. Każdemu celowi strategicznemu przyporządkowano wiele zadań do wykonania. Poniżej przedstawiono informację na temat stopnia ich realizacji.

A. OSIĄGNIĘCIE NA TERENIE CAŁEJ GMINY WYSOKICH I WYRÓWNANYCH STANDARDÓW ZAMIESZKANIA, PRACY I WYPOCZYNKU.

- A1 – Osiągnięcie wysokich standardów w środowisku mieszkaniowym.
- A2 – Wdrożenie zasady „praca to prawo i obowiązek wszystkich mieszkańców gminy”.
- A3 – Zagwarantowanie mieszkańcom gminy możliwości wyegzekwowania prawa do wypoczynku.

B. PRZEKSZTAŁCENIE MIASTA WOLSZTYNA W SILNY OŚRODEK USŁUGOWY I PRODUKCYJNY O PONADLOKALNEJ STREFIE WPŁYWÓW.

- B1 - Działania na rzecz wykształcenia silnego ośrodka powiatowego.
- B2 - Kreowanie gminy jako ośrodka kultury, nawiązując do tradycji historycznych i kulturowych.
- B3 - Poprawa przestrzennego wizerunku gminy

C. ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I OSIĄGNIĘCIE WYSOKIEGO ROZWOJU GOSPODARCZEGO.

- C1- Pobudzanie i wspomaganie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.
- C2 - Dostosowanie zarządzania gminy do warunków gospodarki rynkowej.
- C3 - Aktywna gospodarka nieruchomości.
- C4 - Modernizacja układu komunikacji lokalnej i zewnętrznej.
- C5 - Rozszerzenie współpracy międzygminnej na szczeblu krajowym i międzynarodowym.
- C6 - Angażowanie społeczności lokalnej do rozwiązywania problemów rozwoju miasta i gminy.

D. WYKREOWANIE SILNEGO LOBBY PRODUCENTÓW ROLNO – OGRODNICZYCH.

- D1 - Restrukturyzacja rolnictwa pod względem własności gruntów i wielkości gospodarstw.
- D2 - Restrukturyzacja rolnictwa pod względem organizacji.
- D3 - Restrukturyzacja rolnictwa pod względem dochodowości i lokalnej specyfiki (branżowości).

E. NADANIE MIASTU I GMINIE WOLSZTYN RANGI ATRAKCYJNEGO MIEJSCA WYPOCZYNKU COTYGODNIOWEGO.

- E1 - Rozbudowa infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej o znaczeniu ponadlokalnym.

F. WZMOCNIENIE I WZBOGACENIE ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO ORAZ OCHRONA UNIKATOWYCH WALORÓW PRZYRODNICZYCH I KRAJOBRAZOWYCH

- F1 – Ochrona lasów.
- F2 – Ochrona i kształtowanie systemu zieleni nie leśnej.
- F3 – Ochrona wód.
- F4 – Ochrona powietrza.
- F5 - Ochrona gleb.
- F6 – Ochrona krajobrazu.

W ramach projektów zidentyfikowano od kilkunastu do kilkudziesięciu zadań do wykonania dla każdego celu strategicznego, zarówno w sferze inwestycyjnej, jak i w sferze organizacyjnej.

Zdecydowaną większość zadań udało się zrealizować, choć ciągle pozostało wiele do zrobienia. Należy zauważyć, iż zadania w zakresie ochrony środowiska naturalnego, budowy dróg gminnych, chodników, ścieżek rowerowych i oświetlenia, czy inwestowanie w lokalną oświatę i kulturę, **to zadania nigdy nie kończące się**. Więc w kolejnym planie strategicznym, kontynuacja tych zadań będzie również wskazana do realizacji.

W ostatnich kilkunastu latach zmianie uległy natomiast kompetencje różnego szczebla samorządów i obecnie za wspieranie rynku pracy odpowiada samorząd powiatowy, a gmina nie posiada w tym zakresie wielu narzędzi.

Najważniejsze zrealizowane zadania w ostatnich latach (ze Strategii z roku 2001):

- ⇒ rozbudowa sieci wod.-kan. wraz ze stacją uzdatniania wody i oczyszczalnią
- ⇒ budowa i remonty wielu odcinków dróg oraz ścieżek rowerowych
- ⇒ poszerzenie bazy materialnej szkół
- ⇒ budowa sieci boisk osiedlowych oraz na terenach wiejskich
- ⇒ budowa krytej pływalni
- ⇒ budowa i modernizację świetlic wiejskich
- ⇒ promocja kultury lokalnej na szczeblu regionalnym, krajowym i międzynarodowym

- ⇒ estetyzacja miasta i gminy
- ⇒ rozbudowa infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej o znaczeniu ponadlokalnym.

Najważniejsze zadania, wciąż pozostające do realizacji (ze Strategii z roku 2001):

- ⇒ opracowanie planów miejscowych
- ⇒ wytyczenie i realizacja tras rowerowych
- ⇒ budowa i remonty nawierzchni kolejnych dróg i ulic
- ⇒ budowa chodników i instalowanie oświetlenia na odcinkach dróg przebiegających przez tereny wiejskie zabudowane
- ⇒ rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej
- ⇒ budowa docelowej obwodnicy miasta
- ⇒ zwiększenie liczby miejsc parkingowych
- ⇒ udostępnianie lokali na cele dziennych pobytów osób starszych i samotnych
- ⇒ rozwój różnorodnych form opieki socjalnej dla mieszkańców gminy
- ⇒ rozbudowa bazy materialnej sportu i rekreacji,
- ⇒ rozbudowa bazy instytucji kultury (ośrodek kultury, biblioteka)
- ⇒ dalsza rozbudowa infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej
- ⇒ rekultywacja jeziora Wolsztyńskiego

Analiza realizacji zadań strategicznych przyjętych w „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Wolsztyn” z roku 2001 pokazuje, że **zdecydowana większość zadań, które postawiły przed sobą władze i Rada Miejska w 2001 roku, została wykonana.** Nie zrealizowano zaledwie kilkunastu zadań, przede wszystkim z względu na ich koszt, na poniesienie którego Gminę nie było dotychczas stać. Wiele zadań ma również charakter ciągły, jak np. inwestycje w infrastrukturę drogową, czy oświatową. Tak dobre wykonanie poprzedniej Strategii wskazuje, iż plany były dobrze wyznaczone i realne do wypełnienia, a kolejni władarze, pracownicy samorządowi oraz sami mieszkańcy Gminy dbali o rozwój. Realizacja poprzedniej Strategii, zmiany w sytuacji społeczno-gospodarczej Polski oraz liczne zmiany ustawowe w zadaniach samorządów lokalnych - były podstawowymi motywami do podjęcia prac nad nowym dokumentem strategicznym, aby na najbliższe lata wyznaczyć do realizacji kolejne ważne, spójne i ambitne projekty.

Analiza innych dokumentów strategicznych, jak choćby "Planu Rozwoju Lokalnego Miasta i Gminy Wolsztyn" z roku 2004, "Lokalnego Planu Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Wolsztyn" z 2006 roku, czy też "Strategii Rozwoju Turystyki i Sportu w Gminie Wolsztyn", również pokazała bardzo efektywną realizację większości zadań w nich zapisanych i w związku z tym potrzebę wyznaczenia kolejnych priorytetów na przyszłość.

3. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

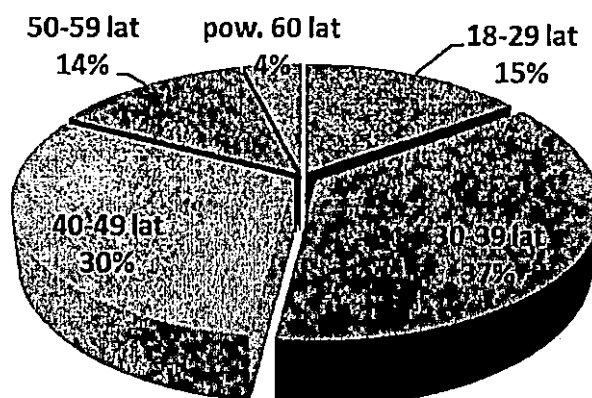
3.1 Wyniki sondażowych badań ankietowych

3.1.1. Organizacja badań

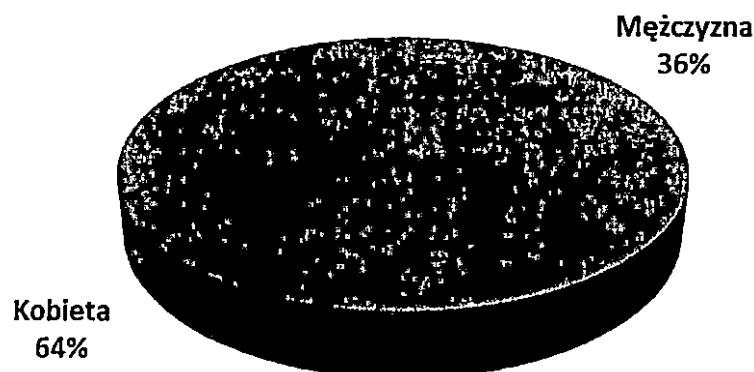
Ankieta została przeprowadzona w okresie od maja do sierpnia 2015 roku, zarówno w formie formularzy papierowych (dystrybuowanych poprzez Urząd Miejski i jednostki gminne), jak i elektronicznych, na stronie internetowej <http://strategia-wolsztyn.badanie.net/>. W badaniu wzięły udział 353 osoby (prawidłowo wypełnione ankiety).

Charakterystyka badanej grupy:

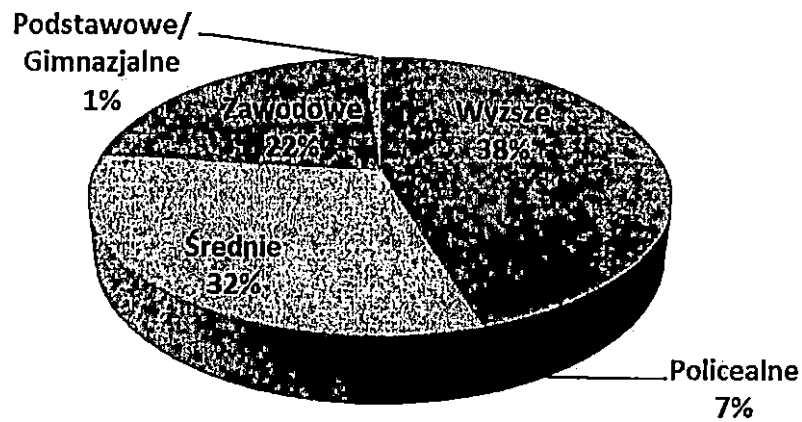
Wykres 1. Udział w badaniu respondentów z przedziałów wiekowych



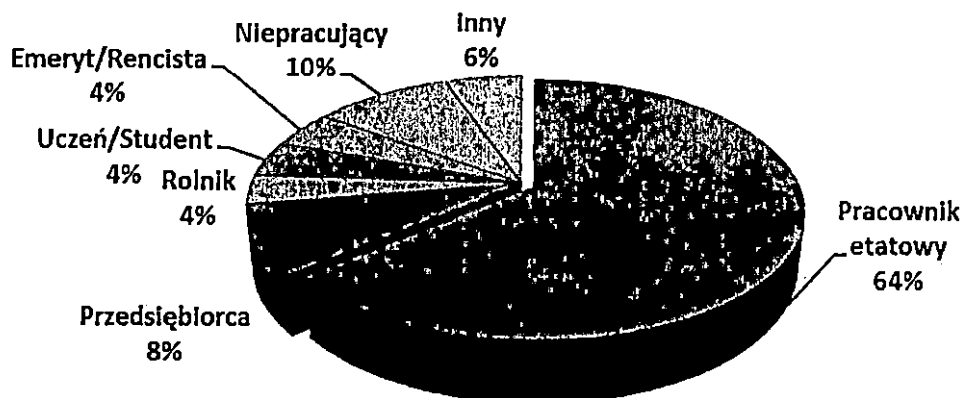
Wykres 2. Respondenci wg płci



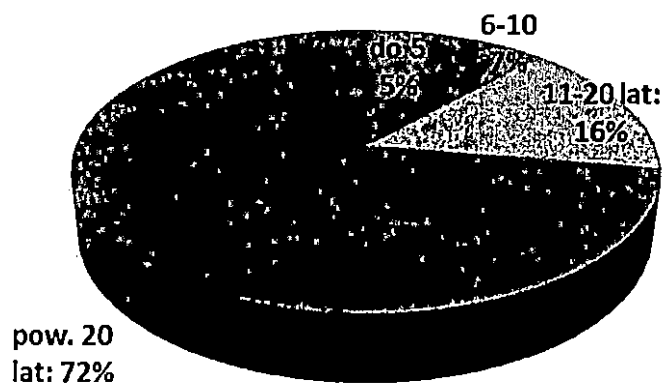
Wykres 3. Struktura wykształcenia grupy badawczej



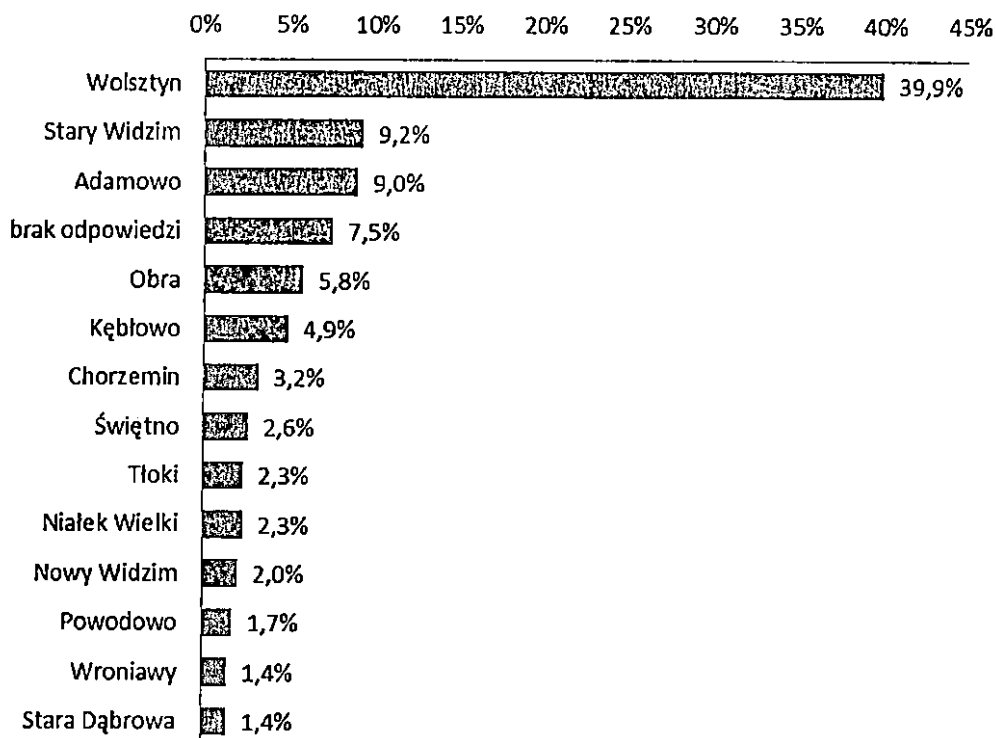
Wykres 4. Struktura zawodowa osób biorących udział w badaniu



Wykres 5. Okres zamieszkiwania w Gminie Wolsztyn (w latach)



Wykres 6. Pochodzenie respondentów ankiety



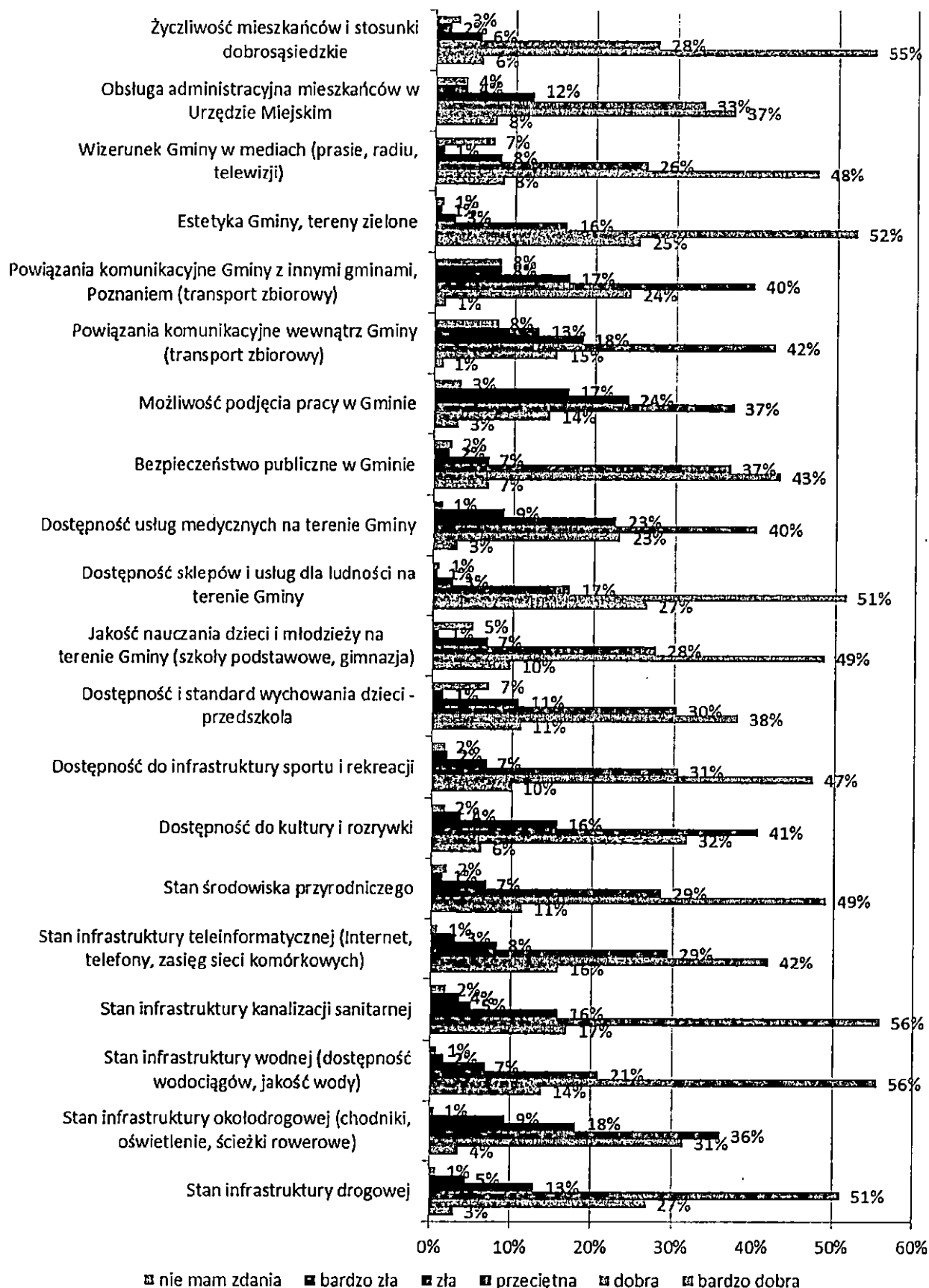
3.1.2. Ocena warunków życia w gminie Wolsztyn

Ocenie poddano 20 dziedzin życia, w tym infrastrukturę techniczną, opiekę zdrowotną, funkcjonowanie gminnej oświaty, obsługę w Urzędzie, czy wizerunek Gminy. Ankietowani ocenili według 5-stopniowej skali jakości stan kolejnych dziedzin, m.in.:

- Możliwość znalezienia pracy na terenie gminy
- Szkoły podstawowe
- Gimnazja
- Pomoc społeczna
- Opieka zdrowotna
- Warunki mieszkaniowe
- Bezpieczeństwo mieszkańców
- Dostępność do kultury i rozrywki
- Dostępność do sportu i rekreacji
- Wodociągi i jakość wody
- Kanalizacja
- Stan dróg i komunikacji lokalnej
- Stan środowiska naturalnego
- Gastronomia
- Placówki handlowe
- Placówki usługowe

Wyniki części ankiety, dotyczącej warunków życia w Gminie Wolsztyn, przedstawia Wykres.

Wykres 7. Ocena warunków życia w Gminie Wolsztyn przez jej mieszkańców



Na tle innych wielkopolskich samorządów o podobnej strukturze, **ocena warunków życia przez mieszkańców Gminy Wolsztyn - wypada na wyjątkowo wysokim poziomie**. Jest to zrozumiałe, gdyż jak wynika z przygotowanego dokumentu raportu o stanie Gminy Wolsztyn, dostępność infrastruktury techniczno-społecznej oraz zaspokojenie potrzeb różnych środowisk jest realizowane na terenie Gminy znacznie powyżej przeciętnej. Mieszkańcy zauważają i doceniają taką sytuację.

Z przedstawionego zestawienia wynika, że respondenci **najgorzej ocenili możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy**. 40% badanych wystawiło ocenę "złą" lub „bardzo złą”, choć z drugiej strony, ponad 50% oceniło sytuację jako "dobrą" lub "bardzo dobrą".

Mocno niezadowolająco na tle innych dziedzin, została oceniona **dostępność usług medycznych** (mało zależna od samorządu gminnego). Również do gorzej ocenianych sfer, należą kwestie transportu publicznego, szczególnie w zakresie połączeń wewnątrz gminy. Nawet dziedziny, "tradycyjnie" oceniane źle przez mieszkańców różnych gmin, jak przede wszystkim **infrastruktura drogowa i okołodrogowa**, uzyskały w Gminie Wolsztyn więcej ocen pozytywnych niż negatywnych.

Bardzo wiele dziedzin zostało ocenionych na **bardzo wysokim poziomie** (zdecydowana większość ocen "dobrych" i "bardzo dobrych", przede wszystkim:

- **Jakość nauczania dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych i gimnazjach**
- **Dostępność sklepów i usług**
- **Dostępność sportu i rekreacji**
- **Wodociągi i jakość wody**
- **Kanalizacja sanitarna i oczyszczanie ścieków**

Wielką wartością lokalnej społeczności, jest ocenienie na wysokich poziomach, tak ich zjawisk i wartości, jak:

- **Estetyka gminy**
- **Życzliwość mieszkańców i stosunki dobrosąsiedzkie**
- **Poczucie bezpieczeństwa**

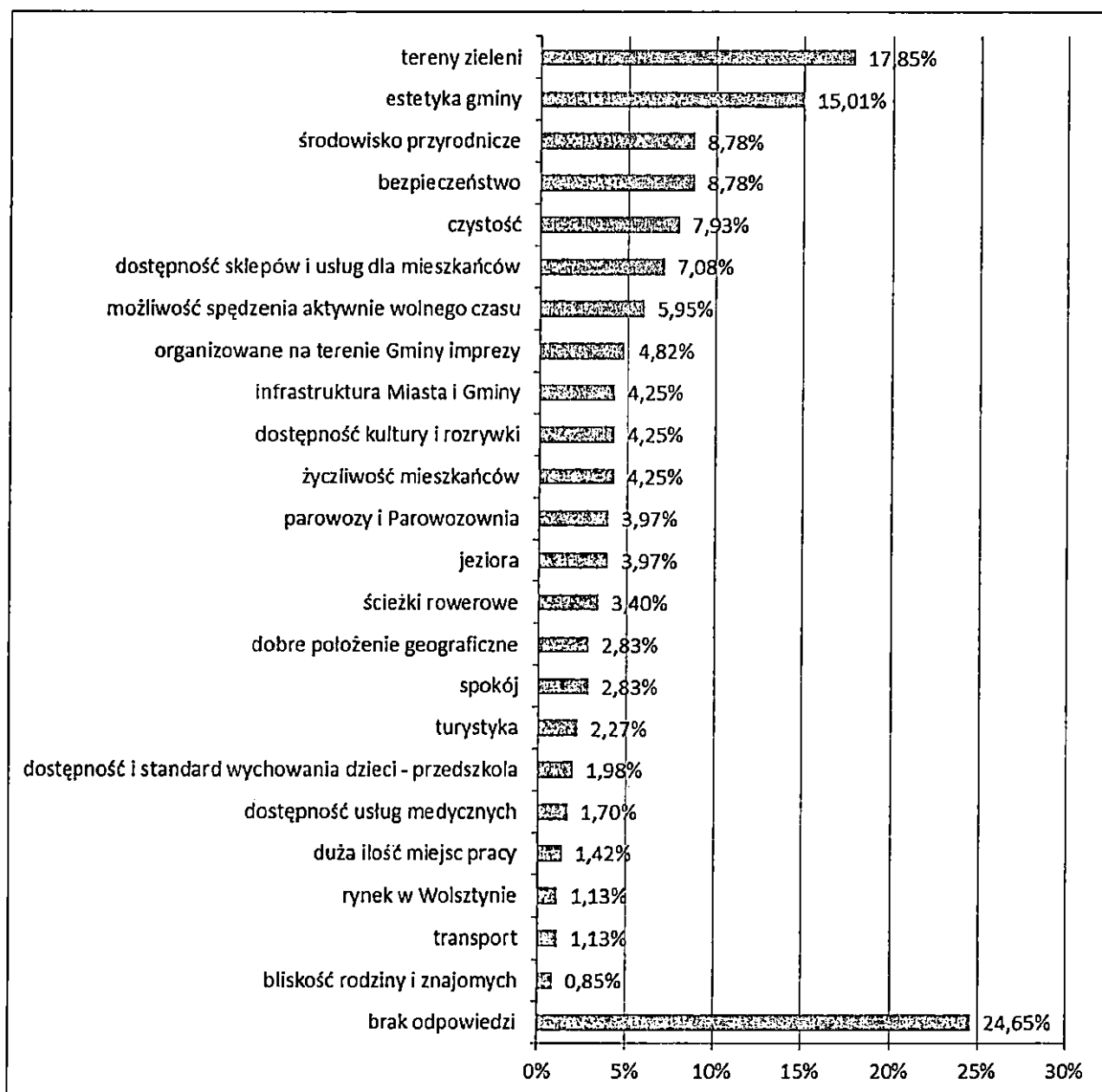
Ocena warunków życia w Gminie w **podziale na płeć** przebiegła dość podobnie. Grupy nie odznaczały się skłonnością do skrajnych ocen warunków życiowych. Kobiety wyżej oceniły bezpieczeństwo publiczne i standard nauczania w szkołach, natomiast mężczyźni z reguły lepiej oceniali infrastrukturę wodno-kanalizacyjną czy sportową. Jednak zaistniałe różnice były bardzo niewielkie. Generalnie jednak, to **mieszkancki Gminy odznaczyły się surowszym poglądem na panujące w niej warunki i jakość życia**.

Porównując wyniki badań **pod względem wieku uczestników**, wyraźnie widać różnice wynikające z potrzeb kolejnych pokoleń. Najmłodsza ankietowana grupa wysoko oceniła dostępność sklepów i usług dla mieszkańców, następnie stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, krytykując jednocześnie stan infrastruktury okołodrogowej, dostępność do kultury, rozrywki oraz zagadnienia związane z rynkiem pracy. **Grupa mieszkańców w wieku 30-49 lat z kolei, również pozytywnie oceniła stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz dostępność sklepów i usług dla mieszkańców**, a ponadto wyraziła zadowolenie ze standardu nauczania dzieci młodzieży. **Najstarsi mieszkańcy w wieku 50-59 i powyżej 60 lat okazali najwięcej zadowolenia z poziomu życia w Gminie, oceniając większość badanych**

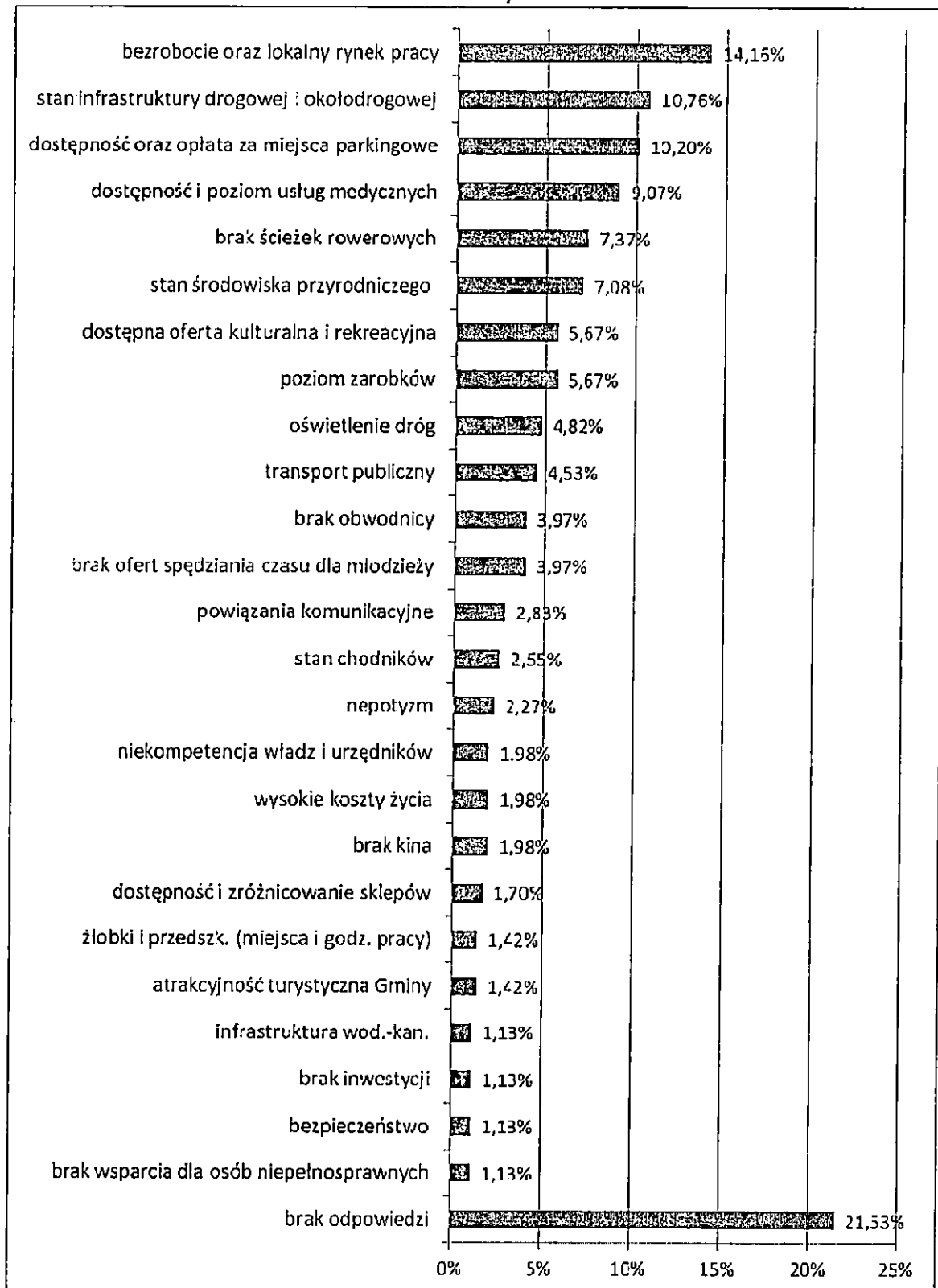
czynników bardzo wysoko. Najlepsze noty wśród seniorów otrzymała infrastruktura wodno-kanalizacyjna, bezpieczeństwo oraz dostępność placówek handlowych. Najgorsze – dostępność usług medycznych.

Na szczegółowe pytania - z prośbą o wymienienie 2 najważniejszych pozytywnych i 2 najważniejszych negatywnych elementów życia w Gminie Wolsztyn udzielono następujących odpowiedzi:

Wykres 8. Wskazane przez respondentów pozytywne elementy życia w Gminie Wolsztyn



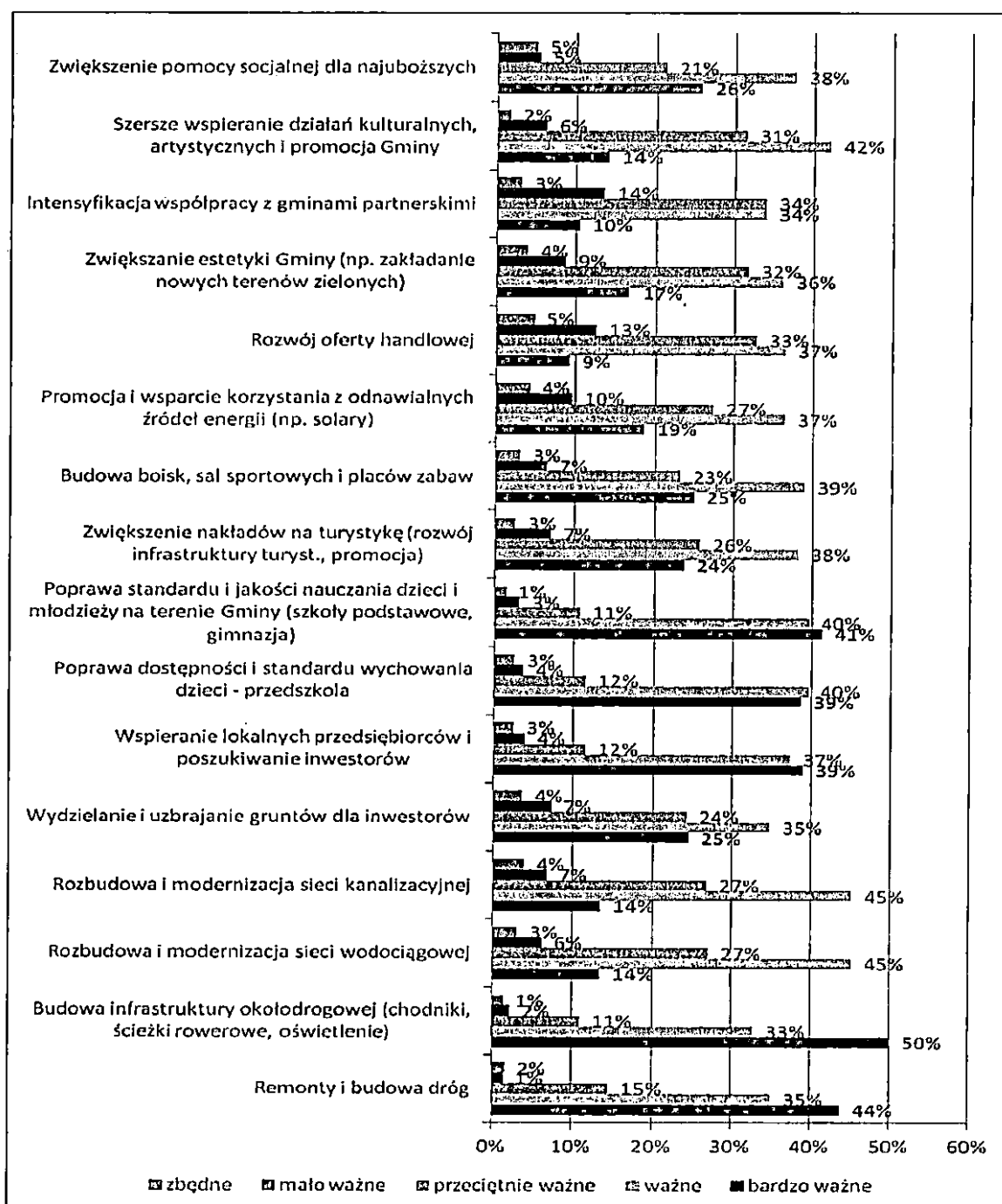
Wykres 9. Wskazane przez respondentów problemy (negatywne aspekty) życia w Gminie Wolsztyn



3.1.3. Ranga działań zwiększających atrakcyjność i jakość życia w Gminie Wolsztyn

W ramach tej samej ankiety oceniana była także ważność 17 działań w Gminie, m. in. remonty i budowa dróg, zwiększanie estetyki Gminy, czy zwiększenie pomocy socjalnej. Respondenci oceniali według 5-stopniowej skali ważność poszczególnych działań: Na Wykresie przedstawiono wyniki części ankiety, dotyczącej pożądanych działań w gminie Wolsztyn

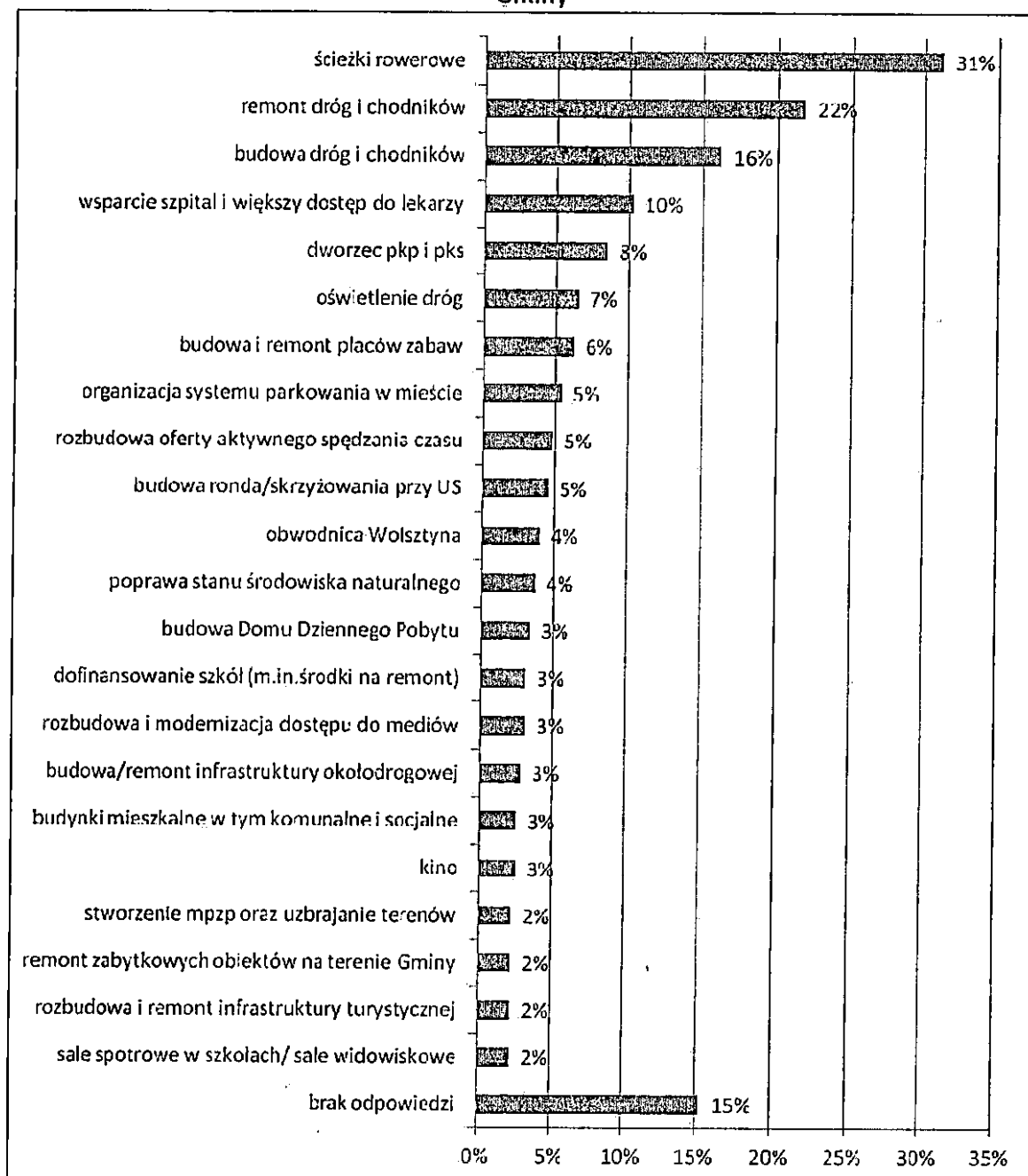
Wykres 10. Ranga poszczególnych działań do podjęcia, wpływających na warunki życia w jej mieszkańców



Z przeprowadzonych badań wynika, że zdecydowanie najważniejszymi działaniami Gminy powinny być „infrastruktura okołodrogowa (m.in. ścieżki rowerowe) i drogowa, a także inwestowanie w "oświatę i wychowanie" oraz poszukiwanie inwestorów.

Ciekawych informacji dostarczyły odpowiedzi na pytania o 3 najważniejsze działania inwestycyjne (budowlane, remontowe) oraz 3 najważniejsze działania nieinwestycyjne (czyli zadania społeczne, wydarzenia rekreacyjne, kulturalne, itp.) na terenie Gminy Wolsztyn, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

Wykres 11. Najważniejsze, zdaniem respondentów, działania inwestycyjne na terenie Gminy

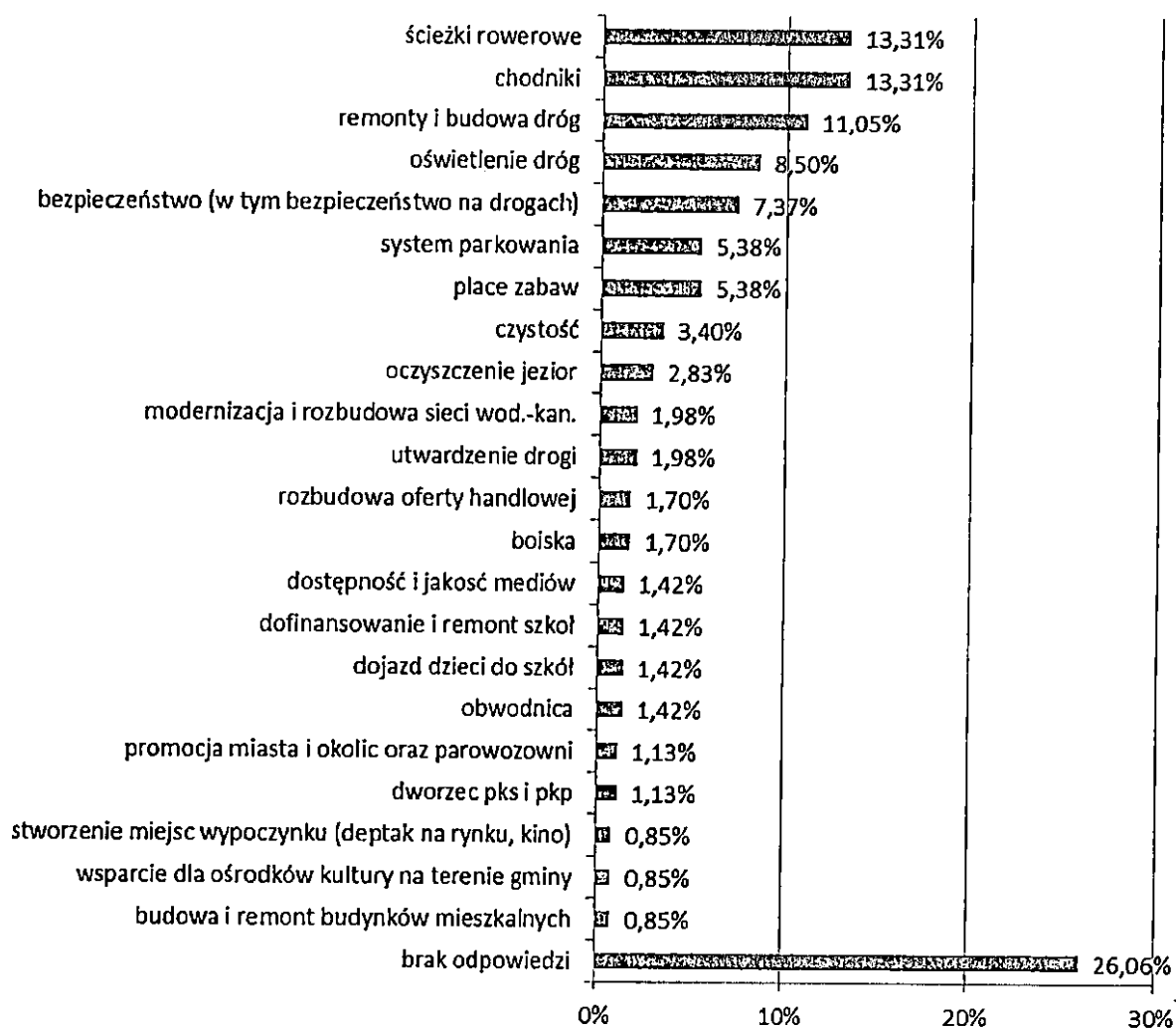


Wśród najważniejszych działań nieinwestycyjnych najczęściej wymieniane były:

- Zajęcia dla młodzieży
- Rozbudowa oferty sal wiejskich
- Działania na rzecz seniorów/ kluby seniora
- Poprawa stanu środowiska naturalnego
- Promocja miasta i parowozowni
- Organizacja wydarzeń kulturalnych
- Organizacja imprez sportowych

Wnioski płynące z odpowiedzi mieszkańców na pytania otwarte - o wskazanie najważniejszych spraw do załatwienia w najbliższej okolicy zamieszkania respondenta, wykorzystano przy pracach nad konkretnymi projektami strategicznymi - zapisanymi w kolejnych rozdziałach.

Wykres 12. Wskazane przez respondentów najważniejsze sprawy do załatwienia na terenie miejscowości zamieszkania badanych



3.2 Analiza SWOT

Zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy Wolsztyn) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza:

- S – Strengths (atuty, silne strony)
- W – Weaknesses (problemy, słabości)
- O – Opportunities (szanse, możliwości)
- T – Threats (zagrożenia).

Analiza SWOT jest swego rodzaju pomostem między raportem o stanie Gminy, a strategią jej rozwoju - zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia są podsumowaniem obecnej sytuacji Gminy, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju, który powinien bazować na posiadanych własnych atutach oraz szansach, pojawiających się w otoczeniu.

Wstępna propozycja silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zestawiona została sporządzona przez konsultantów na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych i wywiadów z opiniotwórczymi środowiskami. Następnie została ona zweryfikowana podczas spotkania z pracownikami Urzędu Miejskiego i jednostek gminnych oraz podczas spotkań warsztatowych.

Za najważniejsze czynniki, wpływające na rozwój całej Gminy, wybrano:

MOCNE STRONY

(na których powinna bazować Gmina Wolsztyn celem dynamicznego rozwoju)

- ↑ Wysokie walory kulturowo-turystyczne (m.in. ewenement na skalę światową: PAROWOZOWNIA)
- ↑ Wysokie walory środowiskowe i estetyczne: Wolsztyn jest najładniejszym miastem w okolicy
- ↑ Wysoka aktywność społeczna, poczucie tożsamości lokalnej
- ↑ Dobra ocena poziomu życia przez mieszkańców, zadowolenie z miejsca do życia i wypoczynku
- ↑ Dobrze rozwinięta lokalna gospodarka, silny sektor małych i średnich przedsiębiorstw, brak monokultury
- ↑ Rozwój budownictwa jednorodzinnego wokół miasta
- ↑ Stosunkowo dobra jakość infrastruktury drogowej i okołodrogowej (jedna z większych sieci ścieżek rowerowych w regionie)
- ↑ Bogata sieć dróg, dogodne połączenia komunikacyjne z regionem i Europą
- ↑ Bardzo wysoka jakość infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i gazowej

- ↑ Gmina bezpieczna
- ↑ Dobry poziom oświaty
- ↑ Bogata oferta sportu i rekreacji
- ↑ Bogaty kalendarz imprez turystyczno – rekreacyjnych oraz kulturalnych
- ↑ Aktywna działalność ośrodka kultury
- ↑ Dobry wizerunek Wolsztyna na zewnątrz

SŁABE STRONY

(należy dążyć do ich rozwiązywania)

- ↓ Ruch tranzytowy przez miasto Wolsztyn i niektóre miejscowości Gminy
- ↓ Problem ruchu samochodowego w mieście (korki, problemy z parkowaniem)
- ↓ Słaby rynek mieszkaniowy (brak mieszkań na rynku, mieszkania drogie)
- ↓ Niekorzystne trendy demograficzne (starzenie się społeczeństwa - szybsze niż średnia krajowa i wojewódzka, wyjazdy młodych mieszkańców)
- ↓ Brak MPZP na niektóre tereny
- ↓ Brak dworców
- ↓ Zbyt mało ścieżek rowerowych - promieniście do Wolsztyna oraz między wsiami
- ↓ Jeziora wymagające oczyszczenia
- ↓ Problem z uczestnictwem w zajęciach pozalekcyjnych dzieci dowożonych do szkół
- ↓ Dużo świetlic wiejskich, ale często brak pomysłu i środków na ich działalność
- ↓ Słaba oferta dla młodzieży poza miastem
- ↓ Niewystarczająca liczba miejsc w żłobku i przedszkolach publicznych
- ↓ Problemy lokalowe instytucji kultury: Wolsztyńskiego Domu Kultury oraz Biblioteki
- ↓ Parada Parowozów organizowana przez PKP (Warszawa) - rodzi to wiele problemów
- ↓ Szpital – bardzo zła sytuacja finansowa i organizacyjna
- ↓ Duże i rosnące potrzeby w zakresie opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi intelektualnie
- ↓ Brak osób chętnych do pracy, duże zatrudnienie w szarej strefie
- ↓ Roszczeniowość nowych mieszkańców wsi (przeprowadzeni z miasta), problemy z integracją
- ↓ Niewystarczające dostosowanie kierunków kształcenia ponadgimnazjalnego do potrzeb rynku pracy

SZANSE

- ↑ Rozwój demograficzny Gminy poprzez przyrost naturalny oraz napływ ludności
- ↑ Pozyskanie kolejnych inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych
- ↑ Rozwój oddolnych inicjatyw społecznych
- ↑ Pozyskanie środków zewnętrznych (przede wszystkim z UE) na realizację inwestycji publicznych, projektów rozwojowych
- ↑ Rosnące zainteresowanie społeczeństwa różnymi formami spędzania wolnego czasu i turystyką
- ↑ Rozwój turystyki sportowej (kluby sportowe)
- ↑ Coraz większa świadomość ekologiczna mieszkańców, wykorzystywanie odnawialnych źródeł energii

ZAGROŻENIA

- ↓ Regres demograficzny, odpływ mieszkańców do większych ośrodków i za granicę
- ↓ Brak wolnych zasobów pracy (bardzo niskie bezrobocie, starzenie się społeczności)
- ↓ Niestabilny system prawny w odniesieniu do funkcjonowania samorządów (wiele nowych zadań i brak środków na ich realizację)
- ↓ Nieprzestrzeganie zasad ochrony środowiska
- ↓ Spadek znaczenia komunikacji kolejowej
- ↓ Spowolnienie gospodarcze - mniejsza aktywność gosp., mniejsze dochody podatkowe

Najistotniejsze wnioski z zamieszczonych wyżej wyników analizy są następujące:

- Gmina jest spokojnym i bezpiecznym miejscem do zamieszkania przez osoby, które mają dobre, stałe źródło dochodów na miejscu lub w niedalekich ośrodkach.
- Gmina oferuje wiele usług społecznych na wysokim poziomie (oświata i wychowanie, kultura, sport i rekreacja, itp.). Na miarę gminy wielkości Wolsztyna - ich zakres znacznie wykracza ponad "średnią krajową". Z brakujących usług wyższego rzędu (np. uczelnie wyższe, teatry, ale też specjalistyczne usługi zdrowotne) - można korzystać w stosunkowo bliskich ośrodkach regionalnych, jak Poznań, Zielona Góra czy Leszno.
- Gmina należy do terenów o wybitnych walorach turystycznych i rekreacyjnych.
- Korzystne są warunki komunikacyjne - połączenia kolejowe, autobusowe, a także sieć dróg i ścieżek rowerowych - jest zadowalająca.

- Ocena pozostałych podstawowych elementów infrastruktury technicznej, wypada korzystnie, za sprawą wysokiego wskaźnika zwodociągowania i zgazyfikowania, ale też rozwiązania problemów gospodarki ściekowej.
- Konfrontacja silnych i słabych stron korzystnie wypada przy ocenie funkcjonowania oświaty. Mieszkańcy są zadowoleni z istniejącej sieci szkół o dobrej bazie lokalowej, czy z poziomu nauczania. Z kolei kluczowe kwestie do rozwiązania z tej sferze to remonty i modernizacje budynków i przyszkolnej bazy sportowej, a także zapewnienie większej liczby miejsc w przedszkolach czy żłobku.
- Dobrze została oceniona sfera kultury. Jej głównym atutem okazała się bardzo aktywna działalność Wolsztyńskiego Domu Kultury i Biblioteki, liczne imprezy o zasięgu lokalnym, ale też regionalnym i nawet międzynarodowym. Z kolei główny problem to zły stan lokalowy instytucji kultury i nie do końca niewykorzystana baza świetlic wiejskich.
- Mieszkańcy w coraz większym stopniu są zainteresowani aktywnym trybem życia, czemu sprzyja stale rozbudowywana infrastruktura sportowo-rekreacyjna – parki, place zabaw, boiska, sale sportowe, siłownie, basen, czy też ścieżki rowerowe i szlaki turystyczne.
- Ocena oferty handlowej i innych usług wypadła bardzo dobrze. Pojawiają się nawet głosy, iż sklepów jest za dużo.
- Zaskoczeniem nie jest, że jeden z kluczowych elementów usług społecznych, jakim jest dostępność opieki zdrowotnej, zyskał zdecydowanie więcej ocen negatywnych niż pozytywnych. Cieszy niezła jakość podstawowej opieki zdrowotnej, lecz narastającym problemem jest ograniczona skala pomocy specjalistycznej oraz funkcjonowanie Szpitala Powiatowego.
- Jeżeli chodzi o sferę gospodarki, to Wolsztyn należy do samorządów o najniższym bezrobociu w województwie. Prężna jest sfera małych i średnich przedsiębiorstw, a więksi pracodawcy reprezentują liczne branże, przez co ograniczone jest ryzyko nagłego załamania.
I tu jednak widoczne są jednak problemy polskiego rynku pracy - stosunkowo niskie wynagrodzenia i duża szara strefa. Podstawowym warunkiem lokowania się kolejnych inwestycji w gminie jest dostępność terenów inwestycyjnych, najlepiej już uzbrojonych, z posiadanymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Gmina Wolsztyn niestety cierpi na ich deficyt.
- Istotnym elementem, który podlegał ocenie, było samo zarządzanie Gminą, a więc ocena dotychczasowego działania władz samorządowych i jednostek gminnych. Generalnie mieszkańcy obsługę administracyjną oceniają dobrze. Szczególnie doceniane jest konsultowanie wielu istotnych dla lokalnej społeczności zagadnień - nie tylko poprzez przedstawicieli mieszkańców, czyli Radę Miejską, ale poprzez częste publiczne konsultacje społeczne (w formie ankiet czy też spotkań).

Drugą stroną analizy SWOT jest identyfikacja **zewnętrznych szans (możliwości) i zagrożeń**. Zadaniem Gminy jest z jednej strony przewidywanie i wykorzystanie tych szans, a z drugiej strony unikanie, minimalizacja, a nawet likwidowanie zagrożeń. Zestawienie szans i zagrożeń, sporządzone w drodze uzgodnień w ramach prac zespołów roboczych, przedstawia się następująco:

- Interesujące wyniki przyniosła analiza szans rozwojowych Gminy. Wydaje się, że w tak dobrze rozwiniętym ośrodku, jakim jest Wolsztyn, dużą szansą jest jeszcze większa aktywizacja oddolnych inicjatyw różnych środowisk i tworzenie rzeczywiście obywatelskiego, zintegrowanego społeczeństwa.
- W przypadku zagrożeń, czynnikiem zdecydowanie dominującym jest szybkie starzenie się lokalnej społeczności i odpływ młodych mieszkańców do większych ośrodków i za granicę, w zdecydowanej większości dotyczy to młodych, przedsiębiorczych osób. Problem ten oddziałuje na wszystkie sfery życia: brak pracowników na lokalnym rynku pracy, spadająca liczba uczniów w szkołach i problemy związane z zarządzaniem infrastrukturą i kadrami oświaty, konieczność świadczenia coraz większej liczby usług dla osób starszych i niepełnosprawnych, czy też spadające dochody podatkowe Gminy (m.in. z udziału w PIT).

Dużym zagrożeniem są ograniczone środki finansowe na realizację zwiększonych zadań samorządu – ustawodawca nakłada na Gminę coraz więcej zadań, nie gwarantując (zapisanych nawet w Konstytucji) proporcjonalnie wysokich środków na ich realizację. W tej grupie mieszczą się w pierwszej kolejności zadania oświatowe – Gmina dopłaca do ustawowych zadań oświatowych bardzo dużo środków własnych, aby zapewnić dobry poziom kształcenia.

Zaprezentowane wyżej wyniki analizy sytuacji Gminy, stały się pomocniczą wytyczną do procesu planistycznego i powinny wskazywać władzom samorządowym, na jakie działania kłaść największy nacisk, w podejmowaniu decyzji, w największym stopniu przyczyniających się do rozwoju Gminy Wolsztyn.

Podsumowując powyższe rozważania:

W ostatnich latach Gmina Wolsztyn potrafiła wykorzystać wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania i doprowadziła do znaczących przewag konkurencyjnych (na tle innych ośrodków), zarówno pod względem infrastruktury technicznej, jak i usług społecznych.

Dobrze rozwinięta lokalna gospodarka, posiadanie unikatowej w skali świata Parowozowni, czy też coraz gęstszej sieci ścieżek rowerowych, a nawet tak prozaiczne wydawałoby się działania, jak bardzo częste konsultacje społeczne działań planowanych do podjęcia przez administrację samorządową - to nie jest norma w polskich samorządach. Na tle innych ośrodków subregionalnych, Wolsztyn wyróżnia się pod wieloma aspektami.

Należy jednak prowadzić konsekwentną politykę prorozwojową, aby w nadchodzących latach nie zaprzepaścić już osiągniętego poziomu; a co więcej - stale poprawiać swą pozycję, "wychodzić przed szereg".

Aby to się udało, nie można żyć wyłącznie w poczuciu elitarności Wolsztyna, który nawet samą "siłą rozpędu" jeszcze jakiś czas będzie wyróżniającym się ośrodkiem. Należy wciąż stawiać wyzwania, wykorzystując zdobyte przewagi w wielu dziedzinach.

Dotyczy to zarówno władz gminnych, pracowników samorządowych i jednostek organizacyjnych, jak i (a nawet - przede wszystkim) - mieszkańców, organizacji pozarządowych i przedsiębiorców - każdego dnia tworzących Miasto i Gminę Wolsztyn

Największym wyzwaniem staje się powstrzymanie szybkiego starzenia się lokalnej społeczności. Rozwój demograficzny oraz zatrzymanie odpływu młodych, energicznych mieszkańców, powinny stanowić główny cel na najbliższe lata.

4. WIZJA I MISJA GMINY

4.1 Wizja Gminy Wolsztyn

Wizja gminy określa pożądaną przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, jak powinna ona docelowo wyglądać, jakie funkcje spełniać.

Wypracowana podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk, wizja Gminy Wolsztyn skupia się na 3 elementach - najczęściej akcentowanych - i brzmi następująco:

Gmina Wolsztyn do roku 2025 będzie jedną z najmłodszych demograficznie gmin w Wielkopolsce. Cel ten osiągniemy tworząc nowoczesne i bardzo przyjazne warunki dla rodziców i dzieci, a także dobre warunki dla rozwoju gospodarczego i mieszkalnictwa.

Gmina Wolsztyn do roku 2020 zapewni w pełni zrównoważony rozwój mieszkańcom miasta Wolsztyn i wiejskiej części Gminy. Równowaga ta polegać będzie głównie na dostępie do oferty zagospodarowania czasu wolnego w szczególności dedykowanego dzieciom i młodzieży oraz osobom 60+. Do 2025 roku większość wsi gminy Wolsztyn będą skomunikowane ze sobą oraz z miastem Wolsztyn drogami rowerowymi gwarantującymi wygodny i bezpieczny dojazd.

Do roku 2020 Gmina Wolsztyn ugruntuje obecność produktu turystycznego „Parowozownia Wolsztyn” na mapie światowych marek turystycznych.

4.2 Misja rozwoju Gminy Wolsztyn

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Na podstawie analizy atutów oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju Gminy, sformułowano następującą deklarację:

**Wolsztyn, gmina tworzona przez ludzi
zadowolonych z miejsca
w jakim mieszkają, pracują i odpoczywają.**

Tak sformułowana misja określa priorytety mieszkańców – wysoką jakość życia oraz chęć współudziału w tworzeniu przestrzeni życiowej - gospodarczej i społecznej.

Współudział ma się przejawiać - z jednej strony - w możliwości konsultacji, a przez to współuczestnictwa w decyzjach podejmowanych przez lokalną administrację, a z drugiej strony - poprzez pracę całej wspólnoty gminnej - na rzecz poprawy jakości życia we wszystkich obszarach.

Gmina jest dobrze rozwinięta gospodarczo, posiada infrastrukturę na miarę XXI wieku, a dodatkowo jest atrakcyjnym krajobrazowo i kulturowo obszarem, z wykształconym społeczeństwem. Stąd ma dobrą bazę do rozwoju gospodarczego z jednoczesnym zachowaniem walorów środowiskowych. Rozwój gospodarczy spowoduje zaspokojenie aspiracji dochodowych mieszkańców, natomiast troska o środowisko i estetykę gminy zapewni komfort zamieszkania, którego będą zazdrościć inne społeczności lokalne w regionie.

5. CELE STRATEGICZNE

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Miejskiego i podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano trzy strategiczne cele rozwoju gminy Wolsztyn. Bazują one na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc przede wszystkim posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach, ale także uwzględniając najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia) i wytyczają główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji.

Strategiczne cele rozwoju Gminy są następujące:

1. *Rozbudowa infrastruktury technicznej na terenie Gminy*
2. *Rozwój infrastruktury i usług społecznych*
3. *Ład przestrzenny i wspieranie rozwoju gospodarczego Gminy*

Cele te bezpośrednio nawiązują do wizji i misji rozwoju Gminy. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych projektów strategicznych, szczególnie tych związanych z poprawą technicznych i społecznych warunków życia. Tym samym będzie następowało stopniowe, konsekwentne przybliżanie się do osiągnięcia pożądanego statusu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem zawierającym listę zadań do wykonania i określającym czas ich realizacji, która, od momentu zatwierdzenia przez Radę Miejską, stanie się podstawą pracy wszystkich pracowników samorządu.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

Cel strategiczny nr 1

Rozbudowa infrastruktury technicznej na terenie Gminy

Podstawowym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania, mające na celu poprawę obecnego standardu życia w gminie. Zmiany polityczno-społeczne, zainicjowane w naszym kraju w 1989 roku, stworzyły możliwość swobodnego podróżowania, a co za tym idzie, zaobserwowania poziomu życia w krajach rozwiniętych. Konfrontacja ta początkowo nie wypadła korzystnie – złej jakości drogi, braki w zwodociągowaniu i skanalizowaniu (zwłaszcza obszarów wiejskich), niewielka liczba telefonów, niedostatek mieszkań, czy zdegradowane środowisko naturalne, świadczyły o różnicach poziomu rozwoju cywilizacyjnego.

Okres ostatnich 25 lat to czas niezaprzeczalnych, pozytywnych przemian. Na wielu terenach (zwłaszcza miejskich i podmiejskich) problem wyposażenia gospodarstw domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów, do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura oznacza bowiem nie tylko uzbrojenie w niezbędne media (woda, kanalizacja, prąd), ale obecnie – zdaniem mieszkańców – przede wszystkim gęstą i o dobrej jakości sieć dróg, umożliwiającą nie tylko sprawne poruszanie się prywatnymi pojazdami, ale także funkcjonowanie komunikacji publicznej, czy umożliwienie bezpiecznej komunikacji rowerowej.

Pełne wyposażenie gminy w infrastrukturę techniczną to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek rozwoju gospodarczego. Należy także podkreślić, że inwestycje w dziedzinie infrastruktury technicznej oznaczają poprawę stanu środowiska naturalnego, a więc życie w bardziej przyjaznym i zdrowym otoczeniu, co w oczywisty sposób wpływa na zwiększenie atrakcyjności danego terenu dla potencjalnych nowych mieszkańców.

Mimo, że w ostatnich latach Gmina zainwestowała bardzo dużo środków w infrastrukturę techniczną (kilkadziesiąt milionów złotych w sieć wodno-kanalizacyjną oraz inwestycje drogowe), to nadal istnieją duże potrzeby w tym zakresie – w zdecydowanej większości w sferze infrastruktury drogowej i okołodrogowej.

Cel strategiczny nr 2

Rozwój infrastruktury i usług społecznych

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej z pewnością jest nadal najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz Gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa posiadanie pełnej infrastruktury nie jest jednak wystarczające dla zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie. Równie istotna jest dostępność do tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja. Dla społeczności lokalnej bardzo ważny jest również dialog z miejscowymi władzami samorządowymi, które zostały powołane po to, by zaspokajać jej potrzeby.

Mimo wielu pozytywnych zmian w ostatnich kilku latach i przeznaczania znacznych kwot z budżetu Gminy na rozwój usług społecznych (przede wszystkim w bazę sportowo-rekreacyjną oraz oświatową), wyniki przeprowadzonych badań ankietowych, analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one przede wszystkim poprawy bazy obiektów szkolnych, następnie budowy i rozbudowy infrastruktury sportu, kultury i rekreacyjnej. Bardzo istotna staje się również pomoc dla osób starszych i niepełnosprawnych oraz kwestie ochrony zdrowia.

Wylimitowanie zidentyfikowanych braków i problemów przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

Cel strategiczny nr 3

Ład przestrzenny i wspieranie rozwoju gospodarczego Gminy

Pomimo, że w ostatnich latach doświadczyliśmy ogólnoświatowego kryzysu gospodarczego, na terenie Gminy Wolsztyn notowany był wzrost liczby przedsiębiorstw. Z drugiej strony, z ankiet i spotkań z różnymi grupami mieszkańców wynika, że dziedziną, którą mieszkańcy wciąż oceniają negatywnie jest lokalny rynek pracy. Bezrobocie odnotowywane na terenie gminy Wolsztyn, pozostaje wciąż na poziomie stosunkowo niewysokim w skali kraju. Struktura wieku osób bezrobotnych wskazuje, że są to głównie ludzie młodzi, posiadający często niskie wykształcenie. Nie wykazują się inicjatywą, z trudnością przychodzi im dostosowywanie się do nowych wymogów rynku. Niepokoi fakt wzrostu udziału osób z wyższym wykształceniem w ogólnej liczbie osób bezrobotnych.

Rozwój gospodarczy Gminy jest podstawowym warunkiem zmniejszania się rozmiarów bezrobocia na jej terenie, jak również źródłem wzrostu zamożności i podniesienia poziomu życia mieszkańców. Dzięki wpływom z podatków rosną dochody budżetu samorządowego oraz maleją wydatki przeznaczane na pomoc społeczną. Należy przy tym podkreślić, iż samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – pełnym zestawem narzędzi bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Nie oznacza to jednak, że nie może on pełnić roli strony wspierającej i do pewnego stopnia stymulującej przemianę w gospodarce i na rynku pracy (poprzez np. miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, ulgi i zwolnienia podatkowe).

Jak zaznaczono we wstępnej części niniejszego dokumentu, przedstawiając strukturę strategii, cele strategiczne grupują poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Z kolei programy strategiczne są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. Projekty realizacyjne to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii.

6. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

6.1 Założenia i kryteria wyboru programów i projektów strategicznych

Podczas sporządzania listy programów i projektów strategicznych kierowano się poniższymi założeniami:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów strategicznych, takie jak:
 - zapewnienie dogodnych i bezpiecznych warunków życia na terenie Gminy
 - zapewnienie bytowania w uporządkowanym i dobrze zarządzanym otoczeniu
 - wspieranie rozwoju gospodarczego
 - wspieranie rozwoju osobistego mieszkańców i zapewnienie dobrych warunków do odpoczynku.
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

- a) projekt był zapisany w „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Wolsztyn” z roku 2001, a jego realizacja jest nadal aktualna i uzasadniona
- b) projekt jest już rozpoczęty lub przygotowana jest dokumentacja techniczna.

W procesie doboru projektów strategicznych jego uczestnicy zastanawiali się, jakie są realne szanse na wdrożenie zgłaszanych pomysłów - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie uda się wykonać, a czego już na etapie planowania należy się wystrzegać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

6.2 Zestawienie programów i projektów strategicznych

Poniżej przedstawiono zestawienie programów i projektów strategicznych:

Cel strategiczny 1. Rozbudowa infrastruktury technicznej na terenie Gminy

Program 1.1. Modernizacja układu drogowego

- 1.1.1. Poprawa jakości dróg publicznych - remonty i budowa dróg na terenach wiejskich
- 1.1.2. Poprawa jakości dróg publicznych - remonty i budowa dróg na terenie miasta Wolsztyn
- 1.1.3. Budowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych
- 1.1.4. Inne projekty drogowe, okołodrogowe i komunikacyjne

Program 1.2. Rozbudowa i modernizacja systemu wodociągowo-kanalizacyjnego

- 1.2.1. Poprawa stanu sieci wodociągowej i bezpieczeństwa dostaw wody
- 1.2.2. Rozbudowa i modernizacja systemu odbioru i oczyszczania ścieków

Program 1.3. Ochrona środowiska

- 1.3.1. Ochrona gruntów i wód
- 1.3.2. Ochrona powietrza - realizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej w zakresie wyznaczonych celów strategicznych

Cel strategiczny 2. Rozwój infrastruktury i usług społecznych**Program 2.1. Baza lokalowa i organizacja oświaty**

- 2.1.1. Rozbudowa i remonty bazy lokalowej i sportowej oświaty
- 2.1.2. Organizacja oświaty i wychowania, zajęcia pozalekcyjne

Program 2.2. Bogata oferta kulturalna

- 2.2.1. Rozbudowa gminnej bazy lokalowej kultury
- 2.2.2. Wzrost atrakcyjności oferty kulturalnej

Program 2.3. Sport i rekreacja

- 2.3.1. Baza sportowa i rekreacyjna (oprócz bazy przyszkolnej) oraz organizacja zajęć sportowo-rekreacyjnych

Program 2.4. Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo

- 2.4.1. Poprawa bazy lokalowej opieki społecznej i rozwój oferowanych usług
- 2.4.2. Działania na rzecz utrzymania i rozwoju Szpitala Powiatowego
- 2.4.3. Profilaktyka zdrowotna
- 2.4.4. Poprawa bezpieczeństwa publicznego
- 2.4.5. Mieszkalnictwo

Program 2.5. Zarządzanie Gminą

- 2.5.1. Poprawa jakości obsługi mieszkańców i efektywności działań Urzędu Miejskiego i jednostek gminnych
- 2.5.2. Rozwój i umacnianie społeczeństwa obywatelskiego

Cel strategiczny 3. Ład przestrzenny i wspieranie rozwoju gospodarczego Gminy**Program 3.1. Zagospodarowanie przestrzenne**

- 3.1.1. Zrównoważone planowanie przestrzenne
- 3.1.2. Uzbijanie terenów pod inwestycje gospodarcze i mieszkaniowe
- 3.1.3. Estetyzacja Gminy, zwiększenie powierzchni terenów zielonych

Program 3.2. Rewitalizacja

- 3.2.1. Rewitalizacja miasta i terenów wiejskich

Program 3.3. Wspieranie rozwoju gospodarczego Gminy

- 3.3.1. Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy

6.3 Zakres czasowy planowanych przedsięwzięć

Planowane projekty mają różny zakres czasowy – autorzy, planując realizację przedsięwzięć, starali się brać pod uwagę skalę potrzeb i możliwości budżetowe Gminy. Jednak każdy projekt składa się z kilku zadań, często o charakterze „ciągłym”, więc zakres czasowy większości projektów obejmuje cały okres realizacji Strategii 2016-2025.

6.4 Dodatkowe plany strategiczne: oświata oraz infrastruktura drogowa i okołodrogowa

W trakcie prac nad niniejszym dokumentem, najwięcej dyskusji skupiło się na dwóch ważnych i z pewnością najbardziej kosztownych dziedzinach, a mianowicie:

- oświacie i wychowaniu (szkoły podstawowe, gimnazja i przedszkola)
- sieci drogowej i infrastrukturze okołodrogowej (ulice, drogi, ścieżki rowerowe, chodniki, oświetlenie, kanalizacja deszczowa)

Niniejsza Strategia porusza i częściowo porządkuje te zagadnienia, lecz rolą Strategii Rozwoju Gminy jest bardziej wyznaczanie kierunków rozwoju, niż bardzo szczegółowa analiza funkcjonowania poszczególnych dziedzin, za które odpowiada samorząd. Zasadne wydaje się zatem przygotowanie przez samorząd następujących branżowych programów:

- **Analiza Systemu Oświaty**
- **Program rozwoju infrastruktury drogowej i okołodrogowej**

Opracowanie ww. dokumentów zawarto jako zadania w poniższych projektach strategicznych: 1.1.4 i 2.1.2.

6.5 TABELE PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH

Poniżej przedstawiono projekty i zadania do realizacji w formie kart projektów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.1.

Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Poprawa jakości dróg publicznych - remonty i budowa dróg na terenach wiejskich		Numer projektu	1.1.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i przejazdu przez Gminę, poprawa bezpieczeństwa drogowego			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i przyjezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa nowych odcinków dróg			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Remonty i przebudowa istniejących dróg				
3. Inwestycje w zakresie infrastruktury okołodrogowej, w tym m.in. chodniki, parkingi, oświetlenie, odwodnienie.				

Drogi służą nie tylko mieszkańcom Gminy i działającym tutaj podmiotom gospodarczym, ale także ruchowi tranzytowemu oraz są jednym z podstawowych kryteriów przy wyborze lokalizacji inwestycji. Z tych powodów stanowią bardzo istotny element infrastruktury technicznej – ich wysoka jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną Gminy oraz przyczynia się do poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu.

Przeprowadzone konsultacje społeczne wskazują na to, że stan dróg i infrastruktury okołodrogowej jest najczęściej poruszonym aspektem, zarówno jeśli chodzi o aktualną jakość życia na terenie gminy Wolsztyn, jak i planów na przyszłość. Zgłaszano potrzeby nie tylko utwardzania dróg w mieście i na terenach wiejskich, ale również budowy chodników, ścieżek rowerowych, parkingów, oświetlenia.

W projekcie 1.1.1, w zadaniu nr 1 ujęto nieco ponad 15 km dróg gminnych - przewidzianych w pierwszym etapie do modernizacji (kosztem - około 15 mln zł). Kolejnym etapem powinno być stworzenie kompleksowego Planu Drogowego (zobacz projekt 1.1.4).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.2.

Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Poprawa jakości dróg publicznych - remonty i budowa dróg na terenie miasta Wolsztyn		Numer projektu	1.1.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i przejazdu przez miasto Wolsztyn, poprawa bezpieczeństwa drogowego			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i przyjezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa nowych odcinków dróg			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Remonty i przebudowa istniejących dróg				
3. Inwestycje w zakresie infrastruktury okołodrogowej, w tym m.in. chodniki, parkingi, oświetlenie, odwodnienie.				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.3.

Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Budowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych		Numer projektu	1.1.3.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa drogowego na terenie Gminy, unikanie emisji zanieczyszczeń do atmosfery z ruchu samochodowego			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat Wolsztyński Gminy sąsiadujące	
Beneficjenci	Mieszkańcy i turyści			
Zadania			Czas realizacji	
1. Realizacja uchwały Rady Miejskiej w Wolsztynie z dnia 29 Października 2014 roku w sprawie przyjęcia "Koncepcji ścieżek i szlaków rowerowych w mieście i gminie Wolsztyn"			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	

Samorząd Gminy Wolsztyn, jako jeden z niewielu w Polsce, opracował i zobowiązał się do budowy kompleksowej sieci ścieżek rowerowych.

Docelowo mają one objąć wszystkie miejscowości gminy: miasto - i odchodzić promieniście od Wolsztyna oraz łączyć się w sieć. Są to zarówno trasy ułatwiające bezpieczny dojazd do miejsc pracy czy szkół, ale także ciągi o znaczeniu przede wszystkim rekreacyjnym.

Niezbędna jest przy tym stała współpraca z samorządami ościennymi, aby ścieżki tworzyły rzeczywiste długie ciągi, a nie kończyły się w granicach administracyjnych gminy.

Systematyczna realizacja planu sprawi, że Wolsztyn ma szansę stać się prawdziwą rowerową stolicą Wielkopolski - szcząc się modelowymi rozwiązaniami w tym zakresie.

W pierwszym etapie na lata 2016-2018 wyznaczono do realizacji odcinki:

- Obra - Świętno - długość 3,81 km
- Karpicko - Barłożnia - długość 3,68 km
- Stary Widzim - Kębtowo - długość 2,90 km
- Stary Widzim - Wroniawy - długość 2,20 km

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.4.

Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Inne projekty drogowe, okołodrogowe i komunikacyjne		Numer projektu	1.1.4.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków ruchu, poprawa bezpieczeństwa, odciążenie dróg			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GDDKiA Zarząd Dróg Wojewódzkich Powiat Wolsztyński	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Stworzenie i konsekwentna realizacja kompleksowego planu rozwoju gminnej sieci drogowej („Program Drogowy”), obejmującego: <ul style="list-style-type: none"> • drogi gminne • chodniki • oświetlenie • parkingi • ścieżki rowerowe • nowy układ organizacji ruchu w Wolsztynie • modernizacja i budowa sieci deszczowej 			2017-2018	
2. Przedłużenie małej obwodnicy			Do 2020	
3. Budowa obwodnicy miasta Wolsztyn w ciągu DK 32, wyprowadzającej ruch tranzytowy poza miasto			Lobbying na rzecz realizacji zadania przez GDDKiA	
4. Budowa ronda u zbiegu DK 32 i DW 305			Lobbying na rzecz realizacji zadania przez GDDKiA	
5. Zbadanie potrzeb i stworzenie koncepcji gminnej mini-komunikacji publicznej			2017	
6. Przebudowa dworca w Wolsztynie - stworzenie zintegrowanego centrum komunikacyjnego łączącego funkcję dworca kolejowego i autobusowego			2016-2020	

W ramach niniejszego projektu planuje się sporządzenie w latach 2017-2018 planu rozwoju gminnej sieci drogowej, w którym zostanie określona kolejność realizacji inwestycji w omawianej dziedzinie. Dzięki temu mieszkańcy i inwestorzy będą wiedzieli, kiedy mogą się spodziewać budowy konkretnej drogi. Oczywiście, niezbędna jest realność zapisów planu oraz terminowa jego realizacja. Pozostałe zadanie w projekcie 1.1.4., to odpowiedź na potrzeby mieszkańców w omawianej dziedzinie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.1.

Nazwa programu	Rozbudowa i modernizacja systemu wodociągowo-kanalizacyjnego		Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Poprawa stanu sieci wodociągowej i bezpieczeństwa dostaw wody		Numer projektu	1.2.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie odbiorcom z terenu Gminy dostaw wody o prawidłowych parametrach			
Jednostka koordynująca	Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Wolsztynie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski	
Beneficjenci	Odbiorcy wody z terenu Gminy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa nowych odcinków sieci wodociągowej - wg bieżących potrzeb (uzbrajanie nowych terenów mieszkaniowych oraz aktywizacji gospodarczej)			Zadanie ciągłe	
2. Modernizacja sieci wodociągowej w ulicach Lipowa (od Gajewskich do Nowej), Kościelnej, Roberta Kocha i Strzeleckiej, wymiana sieci wodociągowej wykonanej z azbestu i cementu (4 km)			Do 2020	
3. Drugostronne zasilanie miasta – budowa 4,5 km nowego wodociągu (jako zabezpieczenie w razie awarii gł. linii)			Do 2020	
4. Modernizacja ujęcia wody na Wroniawach (rozbudowa i pozyskiwanie wody z głębszych źródeł)			Do 2020	

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.2.

Nazwa programu	Rozbudowa i modernizacja systemu wodociągowo-kanalizacyjnego		Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Rozbudowa i modernizacja systemu odbioru i oczyszczania ścieków		Numer projektu	1.2.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie możliwości odprowadzania i oczyszczania ścieków mieszkańcom Gminy i inwestorom, Ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Wolsztynie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków w miejscowościach nieskanalizowanych (Barłóżnia Wolsztyńska, B. Gościeszyńska, Wola Dąbrowiecka, Ruchocki Młyn i inne leżące poza tzw. aglomeracją)			2016-2018	
2. Modernizacja istniejącej i będącej w coraz gorszym stanie technicznym sieci, w tym w ul. Wschowska, Strzelecka, Drzymały, Parkowa i Fabryczna w Wolsztynie			Do 2020	
3. Modernizacja pompowni na ul. Rzecznej i Poniatowskiego w Wolsztynie			Do 2020	
4. Budowa linii osadowej na oczyszczalni ścieków - zagospodarowanie osadu poprzez przekształcenie go na nawóz organiczno-wapienny			Do 2020	
5. Budowa nowych odcinków sieci kanalizacji sanitarnej - wg bieżących potrzeb (uzbrajanie nowych terenów mieszkaniowych oraz aktywizacji gospodarczej)			Zadanie ciągłe	

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.1.

Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Ochrona gruntów i wód		Numer projektu	1.3.1.
Cel realizacji projektu	Zapobieganie emisji szkodliwych substancji do wód i gleby			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rekultywacja składowiska odpadów (wraz ze Związkiem Międzygminnym)			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Rekultywacja Jeziora Wolsztyńskiego, np. wybagrowanie				
3. Ochrona zasobów przyrodniczych (bioróżnorodności): <ul style="list-style-type: none"> • obszary chronionego krajobrazu • rezerваты przyrody • obszary specjalnej ochrony ptaków Natura 2000 • użytki ekologiczne • parki podworskie • pomniki przyrody 				
4. Udrażnianie kanałów				
5. Bieżąca kontrola zbiorników bezodpływowych, w szczególności nad jeziorami				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.2.

Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Ochrona powietrza - realizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej w zakresie wyznaczonych celów strategicznych		Numer projektu	1.3.2.
Cel realizacji projektu	Redukcja emisji gazów cieplarnianych (CO ₂), redukcja zużycia energii oraz zwiększenie udziału zużycia energii z odnawialnych źródeł w ogólnym zużyciu energii.			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej zlokalizowanych na terenie miasta i gminy Wolsztyn (będących własnością miasta i gminy), w tym: <ul style="list-style-type: none"> - Szkoła Podstawowa nr 5 - Gimnazjum nr 1 - Szkoła Podstawowa w Starym Widzimiu i szkoła filialna w Adamowie - Szkoła Podstawowa we Wroniawach i szkoła filialna w Starej Dąbrowie - Wolsztyński Dom Kultury, filia w Kęłowie - Przedszkole nr 1 im. Tęczowa Lokomotywa w Wolsztynie - Ośrodek Pomocy Społecznej - Biblioteka publiczna - MOSiR – basen, hotel, camping 			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Ograniczenie szkodliwej emisji w transporcie <ul style="list-style-type: none"> - Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie miasta i gminy Wolsztyn - Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Wolsztyn 				
3. Inne zadania - długoterminowe: <ul style="list-style-type: none"> - Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej zlokalizowanych na terenie miasta i gminy Wolsztyn (nie będących własnością miasta i gminy) - Termomodernizacja budynków mieszkaniowych na terenie miasta i gminy Wolsztyn - Działania edukacyjne i promocyjne dot. promowania gospodarki niskoemisyjnej 				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.1.

Nazwa programu	Baza lokalowa i organizacja oświaty		Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Rozbudowa i remonty bazy lokalowej i sportowej oświaty		Numer projektu	2.1.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i pracy w szkołach i przedszkolach			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GZOEiAO Szkoły Przedszkola	
Beneficjenci	Uczniowie, wychowankowie placówek oświatowych, kadra oświaty			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa boiska wielofunkcyjnego przy Szkole Podstawowej nr 1 w Wolsztynie			2017-2018	
2. Budowa boiska wielofunkcyjnego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Wolsztynie			2016-2017	
3. Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 5 w Wolsztynie			2017-2018	
4. Termomodernizacja obiektów oświatowych na terenie Gminy Wolsztyn (zadania wymienione w projekcie 1.2.3)				
5. Przedszkole nr 1: remont dachu oraz budowa łazienek przy salach, adaptacja pomieszczeń poddasza			Do 2018	
6. Rozbudowa monitoringu wewnętrznego i zewnętrznego placówek oświatowych			Zadania ciągłe	
7. Doposażenie i wyposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt i materiały dydaktyczne, m.in.: - tablice interaktywne - sprzęt komputerowy - sprzęt multimedialny - inne pomoce dydaktyczne			Zadanie ciągłe	

W projekcie 2.1.1. wymieniono wyłącznie najpilniejsze oraz już rozpoczęte działania inwestycyjne w gminnej oświacie. Zakres innych prac niezbędnych do realizacji w placówkach oświatowych jest szeroki, lecz ich wybór do realizacji oraz kolejność działań, będą zdeterminowane reformą oświaty, która zostanie przeprowadzona w Polsce w najbliższych latach (zobacz projekt 2.1.2.).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.2.

Nazwa programu	Baza lokalowa i organizacja oświaty		Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Organizacja oświaty i wychowania, zajęcia pozalekcyjne		Numer projektu	2.1.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i pracy w szkołach i przedszkolach			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GZOEiAO Szkoły Przedszkola	
Beneficjenci	Uczniowie, wychowankowie placówek oświatowych			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przeprowadzenie kompleksowej Analizy Systemu Oświaty na terenie Gminy Wolsztyn (po przeprowadzeniu reformy oświaty przez władze centralne w 2016 roku)			2016-2017	
2. Stwarzanie warunków dla powstawania nowych miejsc w przedszkolach - zapewnienie wszystkim dzieciom pow. 3 lat wychowania przedszkolnego			Zadanie ciągle - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
3. Indywidualizacja procesów nauczania - wyrównanie szans rozwojowych dzieci pochodzących ze środowisk o niskim statusie społecznym(zajęcia wspomagające i rozwijające)				
4. Organizacja zajęć pozalekcyjnych dla uczniów, m.in.: - zajęcia ruchowo-muzyczne - zajęcia techniczne - zajęcia turystyczno-krajoznawcze - język angielski, - zajęcia logopedyczne - zajęcia korekcyjno- kompensacyjne - zajęcia teatralne - projekty badawcze - zajęcia stymulujące twórcze myślenie - projekty ułatwiające planowanie kariery zawodowej				
5. Organizacja i dofinansowanie wyjazdów uczniów na wydarzenia kulturalne: teatr, kino, filharmonia i inne				

Zad. 1. - wyjaśnienie

W 2 połowie roku 2016 władze centralne mają podjąć decyzję odnośnie zmian organizacyjnych polskiej oświaty na wszystkich szczeblach kształcenia. Na dzień dzisiejszy rozważanych jest kilka propozycji reformy. Ostateczny wybór jednej z nich - zdeterminuje działania samorządu wolsztyńskiego w tej dziedzinie. Bedzie to także odpowiedni czas - kompleksowego spojrzenia na dziedzinę oświaty i wychowania i rozwiązania problemów, które narastają od lat, jak np.:

- brak miejsc w przedszkolach na terenie miasta/wolne miejsca na terenach wiejskich
- racjonalne zarządzanie budżetem oświatowym (np. w obecnym roku szkolnym 22 nauczycieli przebywa na "urlopach na poratowanie zdrowia", które w 100% finansowane są z budżetu Gminy, jest to wskaźnik jeden z najwyższych w Polsce)
- nadmiernie liczne oddziały w szkołach miejskich / małe szkoły wiejskie
- niż demograficzny i starzenie się wolsztyńskiej społeczności
- lawinowo rosnące dopłaty z budżetu Gminy w stosunku do otrzymywanej subwencji oświatowej.

Budowa nowej sieci szkół (po wprowadzeniu reformy centralnej) i racjonalizacja zarządzania gminną oświatą w celu osiągnięcia maksymalnych efektów w skali całej gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.1.

Nazwa programu	Bogata oferta kulturalna		Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Rozbudowa gminnej bazy lokalowej kultury		Numer projektu	2.2.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków korzystania z oferty kulturalnej przez mieszkańców Gminy, stworzenie warunków do zwiększenia oferty kulturalnej			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Instytucje kultury	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa Centrum Kultury z salą widowiskową i mediateką oraz zapleczem do realizacji zadań statutowych Wolsztyńskiego Domu Kultury i Biblioteki (obok basenu)			W ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Biblioteka: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu i elewacji • remont podłóg i oświetlenia oraz centralnego ogrzewania • wymiana wyposażenia - m.in. regałów • zagospodarowanie terenu za biblioteką (parking + park) 				
3. Remont 3 parowozów: liniowe + turystyczne				
4. Wolsztyński Dom Kultury: <ul style="list-style-type: none"> • zakup sceny przenośnej wraz z modernizacją nagłośnienia • modernizacja amfiteatru • remont kuchni w filii WDK w Kębłowie 				

Zarówno WDK, Biblioteka jak i Muzeum Regionalne organizują życia kulturalne mieszkańców Gminy. Niestety, baza lokalowa instytucji, jest dalece niewystarczająca wobec bieżących potrzeb, a tym bardziej planach rozwoju działalności. Wielkim wyzwaniem stojącym przed gminnym samorządem jest więc budowa Centrum Kultury z salą widowiskową i mediateką oraz zapleczem. Ze względu na szacowane wysokie koszty tego przedsięwzięcia (około 15 mln zł), na dzień dzisiejszy nie są jeszcze prowadzone prace projektowe. Po roku 2020, jeśli sytuacja finansowa na to pozwoli - samorząd podejmie się wyzwania budowy nowoczesnego Centrum Kultury.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.2.

Nazwa programu	Bogata oferta kulturalna		Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Wzrost atrakcyjności oferty kulturalnej		Numer projektu	2.2.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali i atrakcyjności oferty kulturalnej			
Jednostka koordynująca	Wolsztyński Dom Kultury	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski Organizacje pozarządowe	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozwój oferty Uniwersytetu III Wieku			Zadanie ciągłe	
2. Aktywizacja środowisk wiejskich: organizacja ciekawych wydarzeń na obszarach wiejskich Gminy - aktywizacja życia kulturalnego wsi, utrwalanie tożsamości lokalnej i jej promowanie (wspieranie przez WDK i Gminę inicjatyw oddolnych w tym zakresie)				
3. Organizacja festynów i imprez kulturalnych o wysokiej randze				
4. Powołanie nowych sekcji w WDK, np. rękodzieło (na dzisiaj brak lokalu)				
5. Organizacja cyklicznych Jarmarków Wolsztyńskich - na Rynku				
6. Aktywizacja działalności kina				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.3.1.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Baza sportowa i rekreacyjna (oprócz bazy przyszkolnej) oraz organizacja zajęć sportowo-rekreacyjnych		Numer projektu	2.3.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie mieszkańcom Gminy dostępu do nowoczesnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	MOSiR Szkoły Organizacje pozarządowe	
Beneficjenci	Mieszkańcy i przyjezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa i modernizacja stadionu miejskiego w tym: <ul style="list-style-type: none"> • budowa hali • rozbudowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjno – sportowej (w tym: siłownia, fitness, odnowa biologiczna, zaplecze szatniowo – sanitarne, remont ogrodzenia) 			2017-2018	
2. Przebudowa i budowa pomostów na Jeziorze Berzyńskim w Niałku Wielkim			2018-2019	
3. Rozwój oferty zajęć sportowych dla młodzieży			Zadanie ciągłe	
4. Rozwój atrakcji nad jeziorem i na jeziorze (m.in. łódź turystyczna, 2 wysokiej jakości plaże, gastronomia, wyspa)				
5. Promocja aktywnej turystyki wśród młodzieży				
6. Wspieranie wydarzeń rekreacyjno-sportowych (rajdy piesze/rowerowe, imprezy biegowe, itd.)				

Rozwój aktywności sportowej społeczeństwa wymaga zapewnienia dostępności do bazy o dobrym standardzie. Konieczność budowy obiektów sportowych nie podlega dyskusji mimo wysokich kosztów tego typu przedsięwzięć.

Pewnym ułatwieniem w zdobyciu również zewnętrznych środków finansowych na budowę infrastruktury sportowej, jest fakt, iż Polski Związek Lekkiej Atletyki wskazał Wolsztyn na mapie ważnych krajowych ośrodków treningowych. Przewiduje się, iż Wolsztyn będzie ośrodkiem treningowym PZLA dla młodzieżowej kadry Polski z 3 województw (wielkopolskie, łubuskie i dolnośląskie).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.1.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Poprawa bazy lokalowej opieki społecznej i rozwój oferowanych usług		Numer projektu	2.4.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków funkcjonowania służb pomocy społecznej, szerszy zakres usług pomocy społecznej			
Jednostka koordynująca	Ośrodek Pomocy Społecznej	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski, Organizacje pozarządowe	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa Domu Dziennego Pobytu w Wolsztynie przy ul. Komorowskiej (dla osób starszych)			2016-2017	
2. Stworzenie Środowiskowego Domu Samopomocy (dla niepełnosprawnych)			W ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
3. Rozwiązanie problemu mieszkań socjalnych (z eksmisji)				
4. Stworzenie Centrum Integracji Społecznej				
5. Rozwój inicjatyw w zakresie ekonomii społecznej (np. spółdzielnia socjalna)				
6. Realizacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w zakresie wyznaczonych celów strategicznych: Cel strategiczny 1. Wsparcie dla rodzin, w tym potrzeb rozwojowych dzieci i młodzieży Cel strategiczny 2. Poprawa warunków życia i zdrowia mieszkańców Cel strategiczny 3. Działania na rzecz włączenia społecznego grup marginalizowanych społecznie			Zadanie ciągłe	

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.2.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Działania na rzecz utrzymania i rozwoju Szpitala Powiatowego		Numer projektu	2.4.2.
Cel realizacji projektu	Zapobieganie problemom zdrowotnym			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat wolsztyński	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Pomoc finansowa dla Powiatu Wolsztyńskiego na realizację zadania Dostosowanie SP ZOZ-u Wolsztyn do wymogów wynikających z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r.			2016-2018	

Bardzo istotna będzie współpraca samorządu Miasta i Gminy Wolsztyn z Powiatem Wolsztyńskim, w celu poprawy warunków i funkcjonowania szpitala - dostosowanie SP ZOZ-u Wolsztyn do wymogów wynikających z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 roku.

Do końca 2017 r. podmioty lecznicze muszą dostosować swe placówki do obowiązujących norm budowlanych czy przeciwpożarowych - zdecydował Sejm uchwalając nowelizację ustawy o Państwowym Ratownictwie Medycznym i o działalności leczniczej.

Wolsztyński szpital tych norm na dzień dzisiejszy nie spełnia. Jeżeli szpital nie zostanie dostosowany do końca 2017 roku, wówczas Narodowy Fundusz Zdrowia nie zawrze umowy na refundowanie usług medycznych i wolsztyńska lecznica nie będzie miała racji bytu.

Wysokie koszty dostosowania (w zależności od opcji - sięgające nawet 20 mln zł), przerastają możliwości finansowe samorządu powiatowego, który jest organem prowadzącym dla szpitala. W związku z powyższym samorządy gminne powiatu wolsztyńskiego podjęły decyzję o pomocy finansowej - w tej jakże istotnej dla mieszkańców kwestii.

Kierując się troską o zdrowie mieszkańców, Rada Miejska Wolsztyna zdecydowała o przekazaniu w latach 2016-2018 kwoty 5 mln zł na inwestycje w szpitalu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.3.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Profilaktyka zdrowotna		Numer projektu	2.4.3.
Cel realizacji projektu	Promocja zdrowego stylu życia, zapobieganie problemom zdrowotnym			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki służby zdrowia, Powiat wolsztyński Organizacje pozarządowe	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Badania i akcje profilaktyczne dla dorosłych			Zadanie ciągłe	
2. Akcje prozdrowotne dla młodzieży, np.: - szczepienia przeciw HPV - warsztaty, dotyczące radzenia sobie ze stresem - warsztaty, dotyczące uzależnień od nowoczesnych technologii - warsztaty, dotyczące zaburzeń odżywiania - warsztaty, dotyczące umiejętności uczenia się				
3. Przeciwdziałanie uzależnieniom				
4. Krzewienie idei honorowego krwiodawstwa				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.4.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa publicznego		Numer projektu	2.4.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie bezpieczeństwa na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Policja OSP, PSP	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozbudowa sieci monitoringu wizyjnego			Zadanie ciągłe	
2. Budowa remizy dla OSP Świętno			2016-2018	
3. Stałe doposażanie jednostek OSP w sprzęt ratowniczo-gaśniczy			Zadanie ciągłe	
4. Zachęta mieszkańców do integracji, pomocy sąsiedzkiej (np. „imieniny ulicy”, itp.)				
5. Profilaktyka (np. "bezpieczny dom" - czujniki dymu, itp.)				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.5.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Mieszkalnictwo		Numer projektu	2.4.5.
Cel realizacji projektu	Zapobieganie problemom mieszkaniowym osób najgorzej sytuowanych Rozwój mieszkalnictwa, szczególnie w Wolsztynie			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa budynku komunalnego przy ul. Słonecznej w Wolsztynie			2016-2018	
2. Modernizacja budynku ul. Przemysłowej w Wolsztynie na budynek komunalny			2016	
3. Przygotowanie planów zagospodarowania przestrzennego, zawierających wyznaczenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe wraz określeniem infrastruktury niezbędnej dla jego rozwoju			Zadanie ciągłe	

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.5.1.

Nazwa programu	Zarządzanie Gminą		Numer programu	2.5.
Nazwa projektu	Poprawa jakości obsługi mieszkańców i efektywności działań Urzędu Miejskiego i jednostek gminnych		Numer projektu	2.5.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa zadowolenia mieszkańców i inwestorów z jakości obsługi przez Urząd i podległe jednostki			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozwój elektronicznych usług publicznych w celu zwiększenia dostępności, stopnia wykorzystania i jakości technologii informacyjnych i komunikacyjnych (e-administracja)			Zadanie ciągłe	
2. Przeprowadzenie "wartościowania stanowisk pracy" w Urzędzie Miejskim oraz jednostkach podległych				

W celu unowocześnienia procesu zarządzania zasobami ludzkimi oraz podnoszenia jakości pracy administracji samorządowej, system wynagradzania pracowników powinien być budowany na podstawie wartościowania stanowisk pracy. Rośnie liczba jednostek samorządowych wdrażających wartościowanie stanowisk w swoich urzędach oraz podległych jednostkach.

W Polsce wytworzył się klimat braku społecznego przyzwolenia na racjonalne kształtowanie wynagrodzeń w sektorze publicznym, podczas gdy na Zachodzie wynagrodzenie w sektorze publicznym jest konkurencyjne w stosunku do wynagrodzenia w sektorze prywatnym. W dobie wzrastającego znaczenia administracji publicznej dla efektywnego zarządzania lokalnego powinna wzrastać rola motywacji finansowej. Przykładowo - Wolsztyn aspiruje do bycia wiodącym ośrodkiem kultury w regionie, natomiast - wolsztyńscy pracownicy instytucji kultury są jednymi z najniżej wynagradzanych w skali województwa. Kwoty wynagrodzeń powinny bardziej odzwierciedlać trudność i jakość pracy.

Wartościowanie stanowisk pracy jest procesem mającym na celu określenie wartości wykonywanej przez pracownika pracy. Polega na analizie i ocenie pracy według ustalonych kryteriów, pozwalających na porównywanie trudności pracy i jej wycenę. Wartościowanie stanowisk pracy umożliwia wycenę wszystkich rodzajów stanowisk pracy, zarówno kierowniczych, jak i wykonawczych, w tym pomocniczych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.5.2.

Nazwa programu	Zarządzanie Gminą		Numer programu	2.5.
Nazwa projektu	Rozwój i umacnianie społeczeństwa obywatelskiego		Numer projektu	2.5.2.
Cel realizacji projektu	Dobra współpraca mieszkańców i inwestorów z samorządem lokalnym			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Kontynuacja i rozwój zasad konsultacji społecznych (ankietowanie, spotkania konsultacyjne) - przy podejmowaniu decyzji istotnych dla miasta i gminy			Zadanie ciągłe	
2. Wdrożenie budżetu obywatelskiego				
3. Stałe forum współpracy samorządu z NGO				
4. Przeprowadzenie szkoleń dla organizacji pozarządowych dotyczących zasad ich działalności z uwzględnieniem wiedzy o pozyskiwaniu i rozliczaniu dotacji ze środków budżetowych oraz pozabudżetowych				
5. Pakiet powitalny dla nowo narodzonych mieszkańców gminy "Wolsztyński Skarb"				

Zad. 5:

Każde dziecko urodzone od 2017 roku otrzyma promocyjny pakiet powitalny z logo Gminy Wolsztyn i napisem "Gmina Wolsztyn - tu się urodziłem". Dodatkowo w pakiecie znajdzie się list gratulacyjny, ze słowami powitalnymi i gratulacjami skierowanymi do nowo narodzonych mieszkańców Gminy i ich rodziców.

Prezent od wolsztyńskiego ratusza dla nowonarodzonych dzieci ma budować poczucie więzi z mieszkańcami Gminy. "Pakiet powitalny" będzie wręczany w Urzędzie Stanu Cywilnego przy rejestracji nowych mieszkańców.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.1.

Nazwa programu	Zagospodarowanie przestrzenne		Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Zrównoważone planowanie przestrzenne		Numer projektu	3.1.1.
Cel realizacji projektu	Uporządkowanie zagospodarowania przestrzennego Gminy, zapewnienie terenów pod przyszłe inwestycje publiczne i prywatne			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Tworzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (pokrycie planami jak największego obszaru Gminy)			Zadanie ciągłe	
2. Tworzenie wyraźnych granic (np. pasy zieleni) między terenami mieszkaniowymi i przemysłowymi (rozdzielanie funkcji)				
3. Zrównoważona ochrona gruntów rolnych				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.2.

Nazwa programu	Zagospodarowanie przestrzenne		Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Uzbrajanie terenów pod inwestycje gospodarcze i mieszkaniowe		Numer projektu	3.1.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie terenów pod przyszłe inwestycje publiczne i prywatne Zapewnienie atrakcyjnych warunków do inwestowania na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych i zabudowy mieszkaniowej na terenie gminy Wolsztyn			Zadanie ciągłe	
2. Podejmowanie działań zmierzających do pozyskania gruntów od ANR				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.3.

Nazwa programu	Zagospodarowanie przestrzenne		Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Estetyzacja Gminy, zwiększenie powierzchni terenów zielonych		Numer projektu	3.1.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa estetyki Gminy, zwiększenie terenów zielonych			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Analiza lokalizacji i estetyki banerów reklamowych i dokonanie poprawy estetyki w tym zakresie (likwidacja nielegalnych reklam)			Zadanie ciągłe	
2. Organizacja małych terenów zielonych				
3. Likwidacja nielegalnych wysypisk				
4. Zwiększenie powierzchni terenów zieleni, zagospodarowanie obszarów wyznaczonych na ten cel w MPZP				
5. Działania edukacyjne i kontrolne skierowane do właścicieli psów - w zakresie utrzymania czystości				
6. Organizacja konkursów na najpiękniejsze obejścia, ogrody				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.1.

Nazwa programu	Rewitalizacja		Numer programu	3.2.
Nazwa projektu	Rewitalizacja miasta i terenów wiejskich		Numer projektu	3.2.1.
Cel realizacji projektu	Odnowa: społeczna - przestrzenna - gospodarcza najbardziej problemowych obszarów miasta i obszarów wiejskich Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy i inwestorzy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przygotowanie Gminnego Programu Rewitalizacji			2016-2017	
2. Realizacja Gminnego Programu Rewitalizacji			Od 2017	

Doświadczenia innych krajów dowodzą, że skuteczna i efektywna rewitalizacja miast oraz obszarów wiejskich to wielokierunkowe spójne działania na rzecz społecznej, przestrzennej i ekonomicznej odnowy obszarów zdegradowanych, przy zaangażowaniu wszystkich zainteresowanych podmiotów.

W myśl powyższych warunków rewitalizację definiuje się jako: wyprowadzanie ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych poprzez przedsięwzięcia całościowe (integrujące interwencję na rzecz społeczności lokalnej, przestrzeni i lokalnej gospodarki), skoncentrowane terytorialnie i prowadzone we współpracy z lokalną społecznością, w sposób zaplanowany oraz zintegrowany przez określenie i realizację programów rewitalizacji.

Ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji określa zasady oraz tryb przygotowania procesów rewitalizacyjnych. Jest ona podstawą do stworzenia kompleksowego Gminnego Programu Rewitalizacji, a następnie jego realizacji. Tym samym stracił aktualność dokument "Lokalny Plan Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Wolsztyn" z 2006.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.3.1.

Nazwa programu	Wspieranie rozwoju gospodarczego Gminy		Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy		Numer projektu	3.3.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie liczby inwestorów i turystów			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, inwestorzy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Bezwzględne przywrócenie planowego ruchu parowozów (turystyka)			2017	
2. Inwentaryzacja i oznakowanie ścieżek rowerowych w Gminie Wolsztyn			2017-2018	
3. Opracowanie tras i materiałów promocyjnych na temat turystyki rowerowej			2017-2018	

7. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM

7.1 Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020

„Strategia Rozwoju Kraju 2020 - AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO, KONKURENCYJNA GOSPODARKA, SPRAWNE PAŃSTWO” (ŚSRK), przyjęta przez Radę Ministrów we wrześniu 2012 roku, to najważniejszy dokument w perspektywie średniookresowej, określający cele strategiczne rozwoju Polski do 2020 r., kluczowy dla określenia działań rozwojowych, w tym możliwych do sfinansowania w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 oraz 9 zintegrowanych strategii, służących realizacji założonych celów rozwojowych. Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest elementem nowego systemu zarządzania rozwojem Polski, którego fundamenty zostały określone w znowelizowanej ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Celem głównym strategii średniookresowej jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów, zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Dokonano w ŚSRK wyboru trzech obszarów strategicznych:

- I. Sprawne i efektywne państwo,
- II. Konkurencyjna gospodarka,
- III. Spójność społeczna i terytorialna.

Zadania realizowane w ramach tych priorytetowych kierunków interwencji mają być odpowiedzią na kluczowe wyzwania w najbliższym dziesięcioleciu i mają pozwolić na zintensyfikowanie procesów rozwojowych oraz uniknięcie dryfu rozwojowego.

Dla współrealizacji Strategii Rozwoju Kraju 2020 przez jednostki samorządu terytorialnego, największe znaczenie będzie miała realizacja obszaru strategicznego III. Spójność społeczna i terytorialna, dla którego wyznaczono następujące podobszary:

- Cel III.1. Integracja społeczna
- Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych
- Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w ŚSRK. Dokładne przyporządkowanie przedstawia poniższa Tabela.

Tabela 1. Zgodność projektów strategicznych z celami szczegółowymi Strategii Rozwoju Kraju 2020

Obszary strategiczne	Cele szczegółowe	Wyróżnienie	Zgodność projektu strategicznego Miasta i Gminy Wolsztyn
I. Sprawne i efektywne państwo	Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem	<ul style="list-style-type: none"> • Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych • Zwiększenie efektywności instytucji publicznych • Wprowadzenie jednolitych zasad e-gov w administracji (e-administracja) • Poprawa jakości prawa • Zapewnienie ładu przestrzennego 	2.5.1.; 3.1.1.
	Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa skuteczności wymiaru sprawiedliwości • Rozwój kapitału społecznego • Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela • Utrwalenie bezpieczeństwa narodowego 	2.2.1.; 2.2.2.; 2.3.1.; 2.4.3.; 2.4.4.; 2.5.2.
II. Konkurencyjna gospodarka	Wzrost wydajności gospodarki	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie produktywności gospodarki • Wzrost udziału przemysłów i usług średnio i wysoko zaawansowanych technologicznie • Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego • Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej 	3.1.2.
	Rozwój kapitału ludzkiego	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększanie aktywności zawodowej • Poprawa jakości kapitału ludzkiego • Zwiększanie mobilności zawodowej i przestrzennej 	2.1.1.; 2.1.2.
	Bezpieczeństwo	<ul style="list-style-type: none"> • Racjonalne gospodarowanie 	1.2.1.; 1.2.2.; 1.3.1.;

	energetyczne i środowisko	<p>zasobami</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poprawa efektywności energetycznej • Zwiększenie dywersyfikacji dostaw paliw i energii • Poprawa stanu środowiska • Adaptacja do zmian klimatu 	1.3.2.
	Zwiększenie efektywności transportu	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie efektywności zarządzania w sektorze transportowym • Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych • Udrożnienie obszarów miejskich 	1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.
III. Spójność społeczna i terytorialna.	Integracja społeczna	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym • Zmniejszenie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych 	2.4.1.
	Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych	<ul style="list-style-type: none"> • Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych • Zwiększenie efektywności systemu świadczenia usług publicznych 	2.4.2.
	Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych dla realizacji działań rozwojowych w regionach • Wzmacnianie ośrodków wojewódzkich • Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich • Zwiększenie spójności terytorialnej 	3.1.3.; 3.2.1.; 3.3.1.

7.2 Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Wolsztyn projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Zbieżność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025 z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku” przedstawiono poniżej. W ramach dokumentu Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, ogólna wizja województwa wielkopolskiego przedstawiona jest jako dążenie do uczynienia województwa regionem nowoczesnym i zintegrowanym. Samorząd województwa za cel generalny postawił sobie:

Poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkującą wzrostem poziomu życia mieszkańców.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie celów strategicznych:

1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej
2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami
3. Zwiększenie spójności województwa
4. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu
5. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia
6. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa
7. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia Tabela.

Tabela 2. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa - Wielkopolskiego

Cele strategiczne Województwa	Cele szczegółowe Województwa	Zgodność projektu strategicznego Miasta i Gminy Wolsztyn
Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie spójności sieci drogowej • Wzrost różnorodności oraz upowszechnianie efektywnych form transportu • Rozbudowa infrastruktury na rzecz społeczeństwa 	1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.

	<p>informacyjnego</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lepsze wykorzystanie dróg wodnych • Rozwój transportu zbiorowego • Rozwój komunikacji lotniczej 	
<p>Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ochrony przyrody • Ochrona krajobrazu • Ochrona zasobów leśnych i racjonalne ich wykorzystanie • Wykorzystanie, racjonalizacja gospodarki zasobami kopalni oraz ograniczanie skutków ich eksploatacji • Ograniczanie emisji substancji do atmosfery • Uporządkowanie gospodarki odpadami • Poprawa gospodarki wodno – ściekowej • Ochrona zasobów wodnych i wzrost bezpieczeństwa powodziowego • Poprawa przyrodniczych warunków dla rolnictwa • Promocja postaw ekologicznych • Zintegrowany system zarządzania środowiskiem przyrodniczym • Poprawa stanu akustycznego województwa 	<p>1.2.1.; 1.2.2.; 1.3.1.; 1.3.2.</p>
<p>Zwiększenie spójności województwa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ośrodków lokalnych • Rozwój obszarów wiejskich • Aktywizacja obszarów o najniższym stopniu rozwoju i pogarszających się perspektywach rozwojowych • Wsparcie terenów wymagających restrukturyzacji, odnowy i rewitalizacji • Zwiększenie dostępności do podstawowych usług publicznych • Wsparcie terenów o wyjątkowych walorach środowiska kulturowego 	<p>2.4.1.; 3.1.1.; 3.1.3.; 3.2.1.</p>
<p>Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw • Wzmocnienie roli nauki i badań dla innowacji i rozwoju gospodarczego • Rozwój sieci i kooperacji w gospodarce regionu • Rozbudowa instytucji otoczenia biznesu • Tworzenie warunków rozwoju inteligentnych specjalizacji, w tym wspieranie sektorów kreatywnych w gospodarce • Rozwój instrumentów finansowych dla gospodarki • Doskonalenie kadr gospodarki • Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych • Tworzenie warunków dla ekspansji gospodarki województwa na rynki zewnętrzne • Poprawa warunków dla rozwoju rolnictwa i 	<p>2.4.2.; 2.4.3.; 2.5.2.; 3.1.2.; 3.3.1.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • przetwórstwa rolnego • Rozwój gospodarki społecznej • Rozwój „srebrnego” sektora gospodarki • Rozwój biznesu i usług zdrowotnych 	
Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków, jakości i dostępności edukacji • Wsparcie szkolnictwa wyższego • Promocja przedsiębiorczości i zatrudnialności • Rozwój oraz promocja postaw kreatywnych i innowacyjnych • Wzmocnienie szkolnictwa zawodowego i technicznego oraz poprawa organizacji rynku pracy • Rozwój kształcenia ustawicznego 	2.1.1.; 2.1.2.
Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa	<ul style="list-style-type: none"> • Wzmacnianie aktywności zawodowej • Poprawa sytuacji i przeciwdziałanie zagrożeniom demograficznym • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i opieki zdrowotnej • Promocja zdrowego stylu życia • Wzmacnianie włączenia społecznego • Wzmocnienie systemu usług i pomocy społecznej • Kształtowanie skłonności mieszkańców do zaspokajania potrzeb wyższego rzędu • Budowa kapitału społecznego na rzecz społeczeństwa obywatelskiego • Ochrona zasobów, standardu i jakości życia rodziny • Ochrona i utrwalanie dziedzictwa kulturowego • Poprawa warunków mieszkaniowych 	2.2.1.; 2.2.2.; 2.3.1.; 2.4.4.; 2.4.5.; 2.5.2.
Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków dla zarządzania rozwojem regionu • Budowa wizerunku województwa i jego promocja • Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa • Budowa partnerstwa dla innowacji • Budowa regionalnych systemów zabezpieczania i reagowania na zagrożenia • Rozwój współpracy terytorialnej 	2.5.1.

7.3 Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn na lata 2016-2025 z Wielkopolskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2014-2020.

Z momentem przystąpienia Polski do Unii Europejskiej samorzady zyskały możliwość pozyskania środków finansowych na dofinansowanie różnych przedsięwzięć, w tym inwestycyjnych. Z punktu widzenia samorządów gminnych, najważniejszy jest Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014-2020.

Poniżej przedstawiono listę tych projektów strategicznych Wolsztyna, które potencjalnie kwalifikują się do uzyskania pomocy - przyporządkowanych do odpowiednich priorytetów w ramach WRPO. Nie oznacza to bezpośredniej możliwości ubiegania się o wsparcie dofinansowania poszczególnych projektów, gdyż jest to zależne jest od warunków określonych w momencie ogłaszania poszczególnych konkursów.

Tabela 3. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014-2020

Priorytety	Działania	Zgodność projektu strategicznego Miasta i Gminy Wolsztyn
Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka	1.1. Wsparcie infrastruktury B+R w sektorze nauki 1.2. Wzmocnienie potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw 1.3. Wsparcie przedsięb. i infrastruktury na rzecz rozwoju gosp. 1.4. Internacjonalizacja gospodarki regionalnej 1.5. Wzmocnienie konkurencyjności przedsiębiorstw	3.1.1.; 3.1.2.
Społeczeństwo informacyjne	2.1. Rozwój elektronicznych usług publicznych	2.5.1.
Środowisko	4.1. Zapobieganie, likwidacja skutków klęsk i awarii środowisk. 4.2. Gospodarka odpadami 4.3. Gospodarka wodno – ściekowa 4.4. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego 4.5 Ochrona przyrody	1.2.1.; 1.2.2.; 1.3.1.; 1.3.2.; 3.1.3.; 3.3.1.
Transport	5.1. Infrastruktura drogowa regionu 5.2. Transport kolejowy	1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.
Włączenie społeczne	7.1. Aktywna integracja 7.2. Usługi społeczne i zdrowotne 7.3. Ekonomia społeczna	2.3.1.; 2.4.1.; 2.4.2.; 2.4.3.; 2.5.2.
Edukacja	8.1. Ograniczenie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz wyrównanie dostępu do edukacji przedszkolnej i szkolnej 8.2. Uczucie się przez całe życie 8.3. Wzmocnienie oraz dostosowanie kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy	2.2.2.
Infrastruktura dla kapitału ludzkiego	9.1. Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną 9.2. Rewitalizacja obszarów problemowych 9.3. Inwestowanie w rozwój infrastruktury eduk. i szkoleniowej	2.1.1.; 2.1.2.; 2.2.1.; 2.4.4.; 2.4.5.; 3.2.1.

8. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

Opracowanie, a następnie zatwierdzenie przez Radę Miejską w Wolsztynie dokumentu Strategii, to dopiero pierwszy etap cyklu zarządzania strategicznego Gminą. Kolejne jego elementy to:

- wdrażanie zapisów Strategii
- monitorowanie wdrażania Strategii
- ewaluacja (ocena) skutków realizacji działań
- ewentualne korekty planu i jego aktualizacja.

8.1 Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następne lata, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia.

Aby zaakceptowane przez Radę Miejską zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku Gminy Wolsztyn organem tym będzie Burmistrz Wolsztyna, który będzie realizował powyższe zadania w dużej mierze poprzez wydziały UM w Wolsztynie i podległe gminie jednostki.

8.2 Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie jej realizacji. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.** Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze
- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono

- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchyłeń będzie dla nas akceptowalna.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania Gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju.

Dla Miasta i Gminy Wolsztyn sugerowane jest sporządzenie indywidualnego zestawu mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie. Są to - przykładowo:

- 1) Liczba mieszkańców Gminy
 - 2) Udział osób w wieku przedprodukcyjnym w strukturze demograficznej
 - 3) Poziom dochodów własnych Gminy na 1 mieszkańca
 - 4) Udział % wydatków majątkowych w łącznych wydatkach Gminy
 - 5) Długość utwardzonych dróg gminnych, długość ścieżek rowerowych
 - 6) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
 - 7) Liczba przestępstw, liczba wykroczeń
 - 8) Powierzchnia Gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
 - 9) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
 - 10) Liczba bezrobotnych mieszkańców
 - 11) Odsetek dzieci korzystających z edukacji przedszkolnej
 - 12) Liczba turystów odwiedzających Gminę
- itp.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii, należy porównywać w czasie oraz interpretować odpowiednie wskaźniki, co da odpowiedź na skuteczność podejmowanych działań na rzecz lokalnej społeczności w różnych aspektach życia.

8.3 Ocena skutków realizacji Strategii (ewaluacja)

Ocena (ewaluacja) to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze.**

Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na Strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?
3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

8.4 Ewentualne korekty planu i jego aktualizacja

Zapisać w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości, bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca Strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana.
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz Gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach obszaru funkcjonalnego, itp.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Co najmniej co 2-3 lata powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane

stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

8.5 Informowanie społeczeństwa

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom Gminy Wolsztyn jak najbardziej dogodnych warunków do pracy, nauki i wypoczynku. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Miejską, dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców – powinni oni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Miejski i podległe jednostki.

W ramach działań informacyjnych proponuje się publikację pełnej wersji Raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej.

ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY**Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn**

Szanowni Państwo,

Gmina Wolsztyn przystąpiła do prac nad sporządzeniem najważniejszego dokumentu planistycznego - **Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wolsztyn**.

Równolegle trwają prace nad innym ważnym dokumentem - **Strategią Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Wolsztyn**.

Jedną z form udziału społeczności lokalnej w tworzeniu w/w opracowań jest niniejsze badanie ankietowe. Dzięki niemu pragniemy poznać Państwa opinie na temat warunków życia na terenie Gminy oraz proponowanych kierunków dalszego rozwoju naszej małej ojczyzny. Z tego powodu prosimy Państwa o poświęcenie kilku minut na wypełnienie niniejszego formularza.

Ankieta jest anonimowa!

Dziękujemy bardzo za udzielone odpowiedzi.

I. Jaka jest Pani/Pana ocena warunków życia w Gminie Wolsztyn? Proszę zaznaczyć odpowiednią kratkę według skali: 5 - bardzo dobra, 4 - dobra, 3 - przeciętna, 2 - zła, 1 - bardzo zła.						
Pytanie/Ocena	5	4	3	2	1	Nie mam zdania
Stan infrastruktury drogowej						
Stan infrastruktury okołodrogowej (chodniki, oświetlenie, ścieżki rowerowe)						
Stan infrastruktury wodnej (dostępność wodociągów, jakość wody)						
Stan infrastruktury kanalizacji sanitarnej						
Stan infrastruktury teleinformatycznej (Internet, telefony, zasięg sieci komórkowych)						
Stan środowiska przyrodniczego						
Dostępność do kultury i rozrywki						
Dostępność do infrastruktury sportu i rekreacji						
Dostępność i standard wychowania dzieci - przedszkola						
Jakość nauczania dzieci i młodzieży na terenie Gminy (szkoły podstawowe, gimnazja)						
Dostępność sklepów i usług dla ludności na terenie Gminy						
Dostępność usług medycznych na terenie Gminy						
Bezpieczeństwo publiczne w Gminie						
Możliwość podjęcia pracy w Gminie						
Powiązania komunikacyjne wewnątrz Gminy (transport zbiorowy)						
Powiązania komunikacyjne Gminy z innymi gminami, Poznaniem (transport zbiorowy)						
Estetyka Gminy, tereny zielone						
Wizerunek Gminy w mediach (prasie, radiu, telewizji)						
Obsługa administracyjna mieszkańców w Urzędzie Miejskim						
Życzliwość mieszkańców i stosunki dobrosąsiedzkie						

II. Proszę wymienić 2 najważniejsze pozytywne elementy życia w Gminie Wolsztyn:

1.

2.

III. Proszę wymienić 2 najważniejsze problemy (negatywne aspekty) życia w Gminie Wolsztyn:

1.

2.

IV. Proszę wskazać skalę ważności poszczególnych działań w Gminie zaznaczając odpowiednią kratkę według skali:

5 - bardzo ważne, 4 - ważne, 3 - przeciętnie ważne, 2 - mało ważne, 1 - zbędne

Działanie/Ocena	5	4	3	2	1
Remonty i budowa dróg					
Budowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)					
Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej					
Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej					
Wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów					
Wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów					
Poprawa dostępności i standardu wychowania dzieci - przedszkola					
Poprawa standardu i jakości nauczania dzieci i młodzieży na terenie Gminy (szkoły podstawowe, gimnazja)					
Zwiększenie nakładów na turystykę (rozwój infrastruktury turyst., promocja)					
Budowa boisk, sal sportowych i placów zabaw					
Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii (np. solary)					
Rozwój oferty handlowej					
Zwiększanie estetyki Gminy (np. zakładanie nowych terenów zielonych)					
Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi					
Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja Gminy					
Zwiększenie pomocy socjalnej dla najuboższych					
Inne działania ważne dla Gminy (proszę wpisać):					
1.					
2.					

V. Proszę wskazać 3 najważniejsze działania inwestycyjne (budowlane, remontowe) na terenie całej GMINY WOLSZTYN, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

3.

VI. Proszę wskazać 3 najważniejsze działania nieinwestycyjne (czyli zadania społeczne, wydarzenia rekreacyjne, kulturalne, itp.) na terenie Gminy Wolsztyn, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

3.

VII. Proszę wskazać 3 najważniejsze SPRAWY DO ZAŁATWIENIA NA TERENIE MIEJSCOWOŚCI (lub dzielnic w przypadku miasta Wolsztyna), W KTÓREJ PAN/PANI MIESZKA:

1.

2.

3.

INNE UWAGI/OPINIE

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Proszę uzupełnić poniższą tabelkę (znak X w odpowiedniej kratce):

Wiek	18-29 lat	30-39 lat	40-49 lat	50-59 lat	pow. 60 lat			
Płeć	Mężczyzna			Kobieta				
Wykształcenie	Wyższe	Policealne	Średnie	Zawodowe	Podstawowe/Gimnazjalne			
Status zawodowy	Pracownik etatowy	Przedsiębiorca	Rolnik	Uczeń Student	Emeryt Rencista	Niepracujący	Inny	
Miejsce i okres zamieszkania	Miejscowość zamieszkania				Okres zamieszkania w Gminie (w latach:)			
					do 5	6-10	11-20	pow. 20